

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



**МАТЕРИАЛЫ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ
АКЦИОНЕРОВ АКБ “УЗПРОМСТРОЙБАНК”
ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА**

Ташкент, 30 июнь 2026 год

Перечень материалов Общего собрания акционеров.

1. Повестка дня Общего собрания акционеров.
2. Регламент проведения Общего собрания акционеров
3. Отчёт Совета и Правления банка. *(1 вопрос повестки дня, приложение 1)*
4. Годовой отчёт Банка по итогам 2025 года. *(2 вопрос повестки дня, приложение 2)*
5. Информация и предложение по распределению прибыли банка. *(3 вопрос повестки дня)*
6. Информация и предложение по установлению максимального размера выплачиваемого вознаграждения членам Правления банка за 2026-2027 корпоративный год. *(4 вопрос повестки дня)*
7. Заключение Совета Банка о подтверждении полномочий Председателя и членов Правления банка. *(5 вопрос повестки дня, приложение 3)*
8. Информация по выбору внешнего аудитора, предельного размера оплаты услуг по проведению аудита деятельности банка за 2026 год. *(6 вопрос повестки дня.)*
9. Проект изменений и дополнений, вносимых в Устав АКБ «Узпромстройбанк». *(7 вопрос повестки дня, приложение 4)*
10. Отчёт по итогам независимой международной оценки (ООО "Pricewaterhouse Coopers") системы корпоративного управления АКБ «Узпромстройбанк». *(8 вопрос повестки дня, приложение 5)*
11. Проект «Концепции корпоративного управления банковской группой АКБ «Узпромстройбанк»». *(9 вопрос повестки дня, приложение 6)*
12. Отчёт о проделанной работе по взысканию активов на внебалансовых счетах в 2025 году. *(10 вопрос повестки дня, приложение 7)*

ПОВЕСТКА ДНЯ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

г. Ташкент

30 июня 2026 года

Начало: 10:00

1. Годовой отчёт Совета и Правления банка, а также о принимаемых мерах по исполнению стратегии развития банка по итогам 2025 года.
2. Годовой отчёт банка по итогам 2025 года.
3. Распределение прибыли банка и установление предельного размера вознаграждения на одного независимого члена Совета Банка, выплачиваемого за 2026-2027 корпоративный год.
4. Установление максимального размера вознаграждения выплачиваемого членам Правления банка за 2026-2027 корпоративный год.
5. О подтверждении полномочий Председателя и членов Правления банка АКБ «Узпромстройбанк» на 1 (один) год.
6. Об утверждении внешнего аудитора, установлении предельного размера оплаты услуг по проведению аудита деятельности банка за 2026 год.
7. Об утверждении изменений и дополнений вносимых в Устав АКБ «Узпромстройбанк».
8. Отчёт по итогам независимой международной оценки (ООО "Pricewaterhouse Coopers") системы корпоративного управления АКБ «Узпромстройбанк».
9. Об утверждении «Концепции корпоративного управления банковской группой АКБ «Узпромстройбанк»»
10. Отчёт о проделанной работе по взысканию активов на внебалансовых счетах в 2025 году.

**РЕГЛАМЕНТ ПРОВЕДЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО
ГODOVОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ**

г. Ташкент

30 июня 2026 года

Начало: 10:00

Регистрация акционеров

(с помощью сервиса электронного голосования)

10:00 - 11:00

Открытие Годового общего собрания акционеров

11:00

Закрытие Годового общего собрания акционеров

16:00

Ознакомление с вопросами повестки дня и голосование по ним осуществляется в соответствии с «Порядком дистанционного проведения общих собраний акционеров и Наблюдательных советов в государственных акционерных обществах на территории Республики Узбекистан»

Совет Банка

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



1 вопрос повестки дня

**Годовой отчёт Совета и Правления банка, а также о
принимаемых мерах по исполнению стратегии развития
банка по итогам 2025 года.**



АКБ «Узпромстройбанк»

Краткая презентация Интегрированного годового отчета за 2025 год

Июнь 2026

Общие подходы к формированию отчета

Основные этапы подготовки отчета

Для подготовки отчета необходимо, чтобы все ответственные лица были четко ознакомлены с процессом подготовки отчета и понимали свои задачи и сроки их выполнения. Также критически важна поддержка руководства, чтобы обеспечить ответственное отношение всех вовлеченных сторон к выполнению поставленных задач в установленные сроки с должным уровнем качества.



Подход к использованию стандартов для отчетности

Отчетность для заинтересованных сторон

Удовлетворение интересов более широкого круга заинтересованных сторон

- Отчетность перед более широким кругом заинтересованных сторон в настоящее время, как правило, является добровольной: Организации предпочитают раскрывать информацию, чтобы продемонстрировать, как они управляют своим воздействием на окружающую среду и общество (в т.ч. по ЦУР).

GRI Standards

Отчетность для инвесторов

Удовлетворение потребностей инвесторов в информации

- Стандарты SASB (в настоящее время управляемые Фондом IFRS) позволяют компаниям раскрывать инвесторам отраслевую, имеющую финансовое значение информацию об устойчивом развитии, охватывающую 77 отраслей.

SASB Standards

Отчетность для инвесторов

Удовлетворение потребностей инвесторов в информации

- ISSB опирается на работу по подготовке отчетности, ориентированной на инвесторов и проводимой с учетом рыночных требований. Пункт E5 стандарта IFRS S1 позволяет компании в первый год применения стандартов ISSB раскрывать информацию только о своих климатических рисках и возможностях (IFRS S2).

ISSB Standards

Концепция отчета



Подходы к формированию презентационной версии

Все концепции для SQB построены на основе абстрактных 3D-иллюстраций на банковскую тему:

- Концепция А:

Концепция «Устойчивый рост» использует современную 3D-визуализацию как метафору развития и ESG-трансформации. Стиль сочетает стабильность и инновации через темную палитру и светлые акценты, а материалы (металл, стекло, мягкие текстуры) символизируют надежность, прозрачность и фокус на людях.

- Концепция В:

Концепция «Фундамент государства: вчера, сегодня, завтра» сочетает авангардную эстетику и 3D-графику, объединяя историческое наследие и современное развитие Банка. Визуальный язык подчеркивает преемственность эпох, демонстрируя вклад Банка в экономику страны от прошлого к будущему.

- Концепция С:

Концепция «Новая логика прогресса» раскрывает влияние искусственного интеллекта как ключевого драйвера изменений, переосмысливающего привычную реальность и формирующего новую. Визуальный стиль сочетает строгий минимализм с яркими AI-метафорами, подчеркивая трансформацию, инновации и фокус на будущем развитии.



Существенные темы - принципы формирования и подход к раскрытию

Для подготовки Интегрированного годового отчета в соответствии со стандартами GRI, SASB и IFRS S2 был проведен опрос заинтересованных сторон.

Процесс анкетирования заинтересованных сторон



Этап 1. Определение заинтересованных сторон

- Определение ключевых заинтересованных сторон среди партнеров, поставщиков товаров, работ и услуг, потребителей, дочерних и зависимых организаций, менеджмента и персонала, государственных органов, средств массовой информации, международных организаций и других.



Этап 2. Составление анкеты и опрос

- Выбор приоритетных направлений по ESG;
- Формирование анкеты в формате google forms на русском, узбекском и английском языках;
- Рассылка среди заинтересованных сторон.



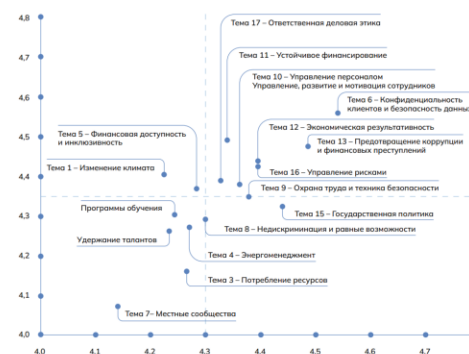
Этап 3. Определение существенных тем на основе ответов

- Анализ ответов, для выявления самых весомых тем;
- Включение самых весомых тем в итоговый список существенных тем для ИГО.



Результат: список существенных тем для включения в интегрированных годовой отчет.

Матрица существенности



Корпоративное управление

- Устойчивое финансирование
- Экономическая результативность
- Предотвращение коррупции и финансовых преступлений
- Государственная политика
- Управление рисками
- Ответственная деловая этика

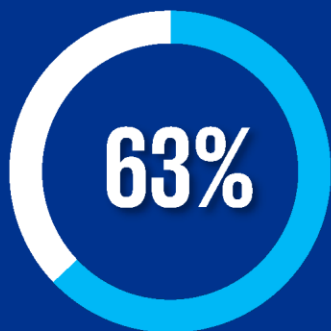
Социальная сфера

- Финансовая доступность и инклюзивность
- Конфиденциальность клиентов и безопасность данных
- Охрана труда и техника безопасности
- Управление персоналом. Управление, развитие и мотивация сотрудников

Ключевые показатели ИГО за 2025

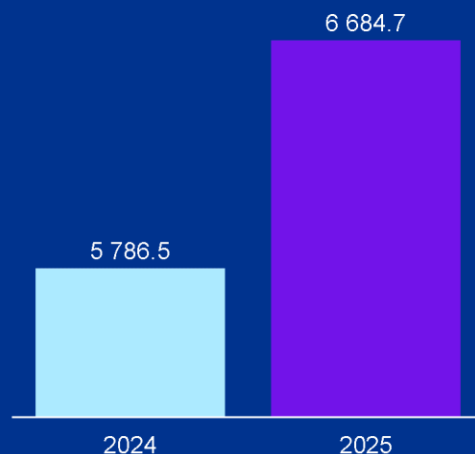
91.4 тыс.

юридических лиц
обслуживались через
филиальную сеть в 2025
году



По итогам 2025 года около 63% операций были переведены в формат дистанционного банковского обслуживания (ДБО)

Потребление энергии
из ВИЭ, ГДж



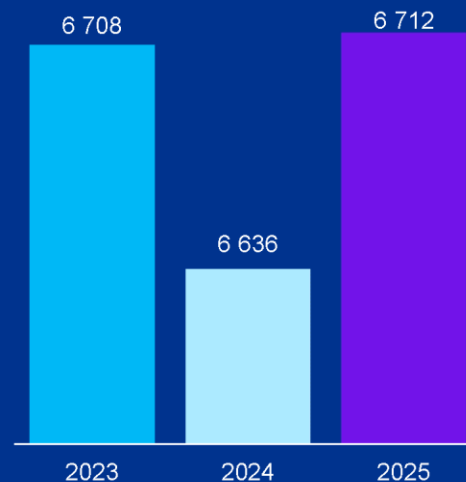
31.5 трлн сум

Объем привлеченных депозитов, продемонстрировал рост с 2024 года на 52.2%

1880 млрд сум

Прибыль

Общий объем выбросов
ПГ (Score 1 и 2), тыс. т
CO₂-экв.



3 973

численность
сотрудников, чел.



102.4 трлн сум
Активы



64.9 трлн сум
Кредиты

Отчет о корпоративном управлении и Система управления рисками и комплаенс



100%

В 2025 году годовой аудиторский план выполнен на 100%. За 2023-2025 года внутренним аудитом проверено 76% всех бизнес процессов Банка.

С учетом роста уровня автоматизации бизнес-процессов и расширения цифровых продуктов увеличена численность IT-аудиторов, что позволило усилить экспертизу в области информационных технологий и расширить применение аналитических инструментов при проведении проверок. Дополнительно Главный аудитор завершил сертифицированное обучение по программе «AI leadership: Искусственный интеллект как стратегия роста»



Комплаенс-контроль

В отчетном периоде была проведена структурная трансформация функции комплаенса. До оптимизации численность подразделения превышала 140 сотрудников. В результате централизации и перераспределения задач к концу 2025 года сформирована компактная команда из 23 сотрудников, включая Директора по комплаенсу

В соответствии с ПП-357 от 22.08.2022 г. «О мерах по поднятию на новый уровень сферы информационно коммуникационных технологий в 2022-2023 годах» Банком инициирована имплементация комплексного AML решения. В марте 2024 года по итогам тендера была выбрана компания Confero Technologies (Латвия).

Программное обеспечение включает три ключевых модуля швейцарской компании IMTF:

- Siron KYC
- Siron Embargo
- Siron AML



Номинальная стоимость одной акции Банка составляет 19 узб. сум, а общее количество выпущенных акций составляет 243 628 522 516 шт.

Наблюдательный совет по состоянию на 31 декабря 2025 года состоит из **9 членов** — представителей акционера, представителей Банка и независимых членов. В составе Совета Банка **77,78%** членов являются независимыми. Среди независимых членов **трое являются женщинами**.

В соответствии с Законом «О банках и банковской деятельности» (№ 580 от 5 ноября 2019 года) проводится не менее одного заседания в квартал; в Банке фактически проводится в среднем 1,5–1,7 заседания в квартал.

Банк приступил к подготовке Стратегии на **2027– 2029 годы**, которая будет включать отдельный блок по риск-менеджменту, разрабатываемый совместно с консультантами.

Цели на 2026 год предусматривают дальнейшее развитие розничного кредитования и сегмента малого и среднего бизнеса, продолжение автоматизации процессов и наращивание профессиональных компетенций в области управления рисками.

Также в планах на 2026 год рассматривается дальнейшая интеграция климатических рисков в единый реестр рисков Банка

Операционные результаты

В 2025 году SQB принял стратегическое решение о запуске отдельного направления премиального обслуживания, сформировав самостоятельную модель Private Banking

33,0
трлн. узб сум

совокупный объем
кредитного портфеля
корпоративного
сегмента на
01.01.2026



Корпоративный бизнес

В течение года клиентская база была расширена более чем на 50 корпоративных клиентов. План по кредитному портфелю на 2025 год был выполнен на 100%, а по депозитной базе – на 125%.



Цифровой бизнес

В 2025 году SQB Business и SQB Mobile продемонстрировали устойчивый рост и превышение плановых показателей. Внедренные решения позволили значительно расширить число доступных онлайн услуг.



Микро и малый бизнес (ММБ)

Активная клиентская база сегмента демонстрировала устойчивый рост: с 37 837 клиентов на начало 2025 года до порядка 47 тыс. активных клиентов к концу отчетного периода. Всего в течение года было привлечено более 15 500 новых клиентов



Розничный бизнес

Непроцентные доходы сегмента достигли 368,4 млрд узб. сум, 89,2 млрд узб. сум больше чем в 2024 году. Рост обеспечен активным развитием карточных и инвестиционных продуктов, а также запуском онлайн-продажи золота, который стал значимым фактором роста клиентской активности.

69

точек обслуживания

во всех регионах
Узбекистана на 31.12.25

63%

операций переведены в
формат дистанционного
обслуживания

5 154

млн. узб сум

сумма по кредитам,
выданная по
программе «Hamroh
Dasturi»

Управление персоналом (1/2)

Основными направлениями работ за 2025 год были:

1. Развитие HR-функции и повышение зрелости системы управления персоналом, включая создание службы обучения и развития и подготовку к запуску учебного центра и онлайн-платформы
2. Повышение эффективности организационной структуры, унификация должностей и развитие HR-аналитики, внедрение KPI и инструментов оценки потенциала персонала
3. Актуализация и внедрение единой, прозрачной системы оплаты труда и стимулирования, привязанной к достижению KPI
4. Развитие мер социальной поддержки сотрудников, включая внедрение добровольного медицинского страхования для руководящего состава и подготовку к масштабированию программы
5. Взаимодействие с профсоюзами по вопросам трудовых гарантий и управления социальными аспектами организационных изменений

В 2026 году Банк планирует продолжать работы по следующим направлениям:

1. Запуск учебного центра и онлайн-платформы обучения
2. Дальнейшее развитие HR-аналитики и практик принятия решений на основе данных
3. Внедрение системы грейдирования сотрудников
4. Развитие практик гендерного равенства и недопущения дискриминации
5. Расширение программы добровольного медицинского страхования на всех сотрудников
6. Проведение опроса вовлеченности персонала
7. Развитие использования KPI и ESG-показателей в системе оценки руководителей

Результаты:

- Создание службы обучения и развития
- Актуализация системы оплаты труда и стимулирования
- Внедрение KPI и инструментов оценки потенциала персонала
- Внедрение добровольного медицинского страхования для руководящего состава

Управление персоналом (2/2)

В 2025 году АКБ «Узпромстройбанк» достиг значительных успехов в сфере развития персонала, цифровизации HR-процессов и улучшения корпоративной культуры.

- Проект «Финансовая школа в махалле»
- Махаллинские банкиры SQB
- Проекты в Каракалпакстане и Сырдарьинской области

По итогам 2025 года производственные травмы в SQB не зафиксированы, что рассматривается как результат системной профилактической работы и усиленного контроля за соблюдением требований безопасности

Расходы Банка на обучение персонала в 2025 году составили 4 525 млн узб. сум, что на 19% больше, чем в 2024 году



Большинство рабочей силы размещено в городе Ташкент, а точнее 2 744 человека (69.8% от общего числа сотрудников)

В 2025 году Банк актуализировал и утвердил Положение о порядке оплаты труда работников, стимулирования труда и иных выплат

Устойчивое финансирование

В 2025 году департамент Green Banking был преобразован в Sustainable Finance, что отразило расширение его функций: переход от фокуса на отдельные «зеленые» инициативы к более комплексному подходу, включающему все ESG компоненты, а также усиление ориентации на достижение ЦУР ООН.

654.3 млн USD

Объем зеленого портфеля
(План: 650 млн USD)

Основные направления устойчивого финансирования:

- Энергоэффективность – 481.5 млн USD
- ВИЭ – 5 млн USD
- Зеленый транспорт – 18.1 млн USD
- Водосбережение – 4.5 млн USD
- Зеленые здания – 83.8 млн USD

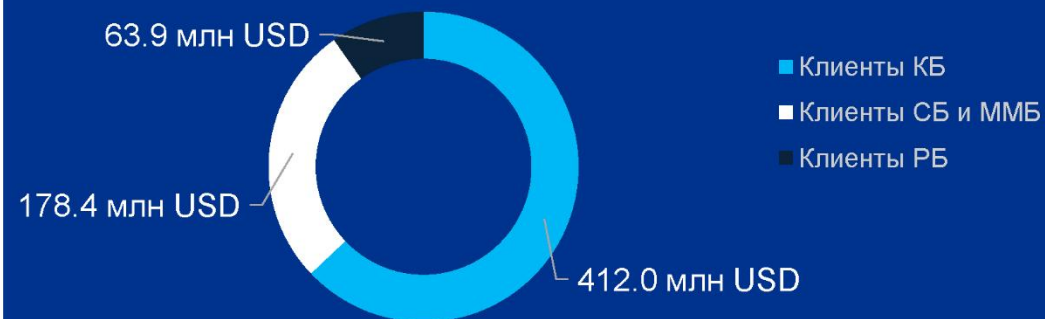


В 2025 году продолжили работать зеленые продукты:

- Green Komfort – для ФЛ
- Yashil ta'mir – для ФЛ
- Green loan – для ММБ
- Ekosfera – для СБ
- Yashil texnologiya – для КБ



Структура зеленого портфеля в 2025 году



**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



2 вопрос повестки дня

Годовой отчёт банка по итогам 2025 года.



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКБ "УЗПРОМСТРОЙБАНК" ПО ИТОГАМ
2025 ГОДА

	НАИМЕНОВАНИЕ ЭМИТЕНТА	
	Полное:	
1.	На государственном языке латинская графика	"O'zbekiston sanoat-qurilish banki" aksiyadorlik tijorat banki"
	На государственном языке кириллица графика	«Ўзбекистон саноат-қурилиш банки» акциядорлик тижорат банки
	На русском языке	Акционерный коммерческий банк «Узбекский промышленно-строительный банк»
	На английском языке	«Uzbek Industrial and Construction Bank» Joint-Stock Commercial Bank
	Сокращенное:	
	На государственном языке латинская графика	"O'zsanoatqurilishbank" ATB
	На государственном языке кириллица графика	«Ўзсаноатқурилишбанк» АТБ
	На русском языке	АКБ «Узпромстройбанк»
	На английском языке	«Uzpromstroybank» JSCB
	Наименование биржевого тикера:*	SQBN
2.	КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ	
	Местонахождение:	Республика Узбекистан, г. Ташкент, Юнусабадский район, ул.Шахрисабзская, дом 3.
	Почтовый адрес:	Республика Узбекистан, г. Ташкент, 100000, Юнусабадский район, ул.Шахрисабзская, дом 3.
	Адрес электронной почты:*	info@sqb.uz
	Официальный веб-сайт:*	www.sqb.uz
3.	БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ	
	Наименование обслуживающего банка:	АКБ «Узпромстройбанк»
	Номер расчетного счета:	16103000200000400000.
	МФО:	00440.
4.	РЕГИСТРАЦИОННЫЕ И ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ НОМЕРА, ПРИСВОЕННЫЕ:	
	регистрирующим органом:	Ташкентское городское управление статистики, Свидетельство № 53400 от 23 сентября 2009 года
	органом государственной налоговой службы (ИНН):	200 833 707
	Номера, присвоенные органом государственной статистики:	
	КФС:	144
	ОКПО:	09729027.
	ОКЭД:	96120
	СОАТО:	1726266

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ЭМИТЕНТА**		
5.	Коэффициент рентабельности уставного капитала:	$P_{ук} = \frac{1\,880\,069\,362}{4\,628\,941\,928} = 0.406$
	Коэффициент покрытия общей платежеспособности:	$K_{по} = \frac{102\,438\,659\,711}{90\,563\,493\,903} = 1.131$
	Коэффициент абсолютной ликвидности:	$K_{ал} = \frac{17\,625\,093\,926}{18\,641\,705\,088} = 0.945$
	Коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств:	$K_{сп} = \frac{11\,875\,165\,808}{90\,563\,493\,903} = 0.131$
6.	ОБЪЕМ НАЧИСЛЕННЫХ ДОХОДОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	
	По простым акциям*	
	в суммах на одну акцию:	0
	в процентах к номинальной стоимости одной акции:	0
	По привилегированным акциям*	
	в суммах на одну акцию:	4,37
	в процентах к номинальной стоимости одной акции:	23
	По иным ценным бумагам*	
	Еврооблигация-2023	
	в суммах на одну ценную бумагу:	208 344 298,99 сум
	в процентах к номинальной стоимости одной ценной бумаги:	SORF+4%

	По иным ценным бумагам*	Еврооблигация-2024 (UZS)
	в сумах на одну ценную бумагу:	563.272.615,45 сум
	в процентах к номинальной стоимости одной ценной бумаги:	21%
	По иным ценным бумагам*	Еврооблигация-2024
	в сумах на одну ценную бумагу:	224.039.586,20
	в процентах к номинальной стоимости одной ценной бумаги:	8,95%
	По иным ценным бумагам*	Еврооблигация-2025
	в сумах на одну ценную бумагу:	352.048.796,70
	в процентах к номинальной стоимости одной ценной бумаги:	19,95%
	По иным ценным бумагам*	Еврооблигация-2025
	в сумах на одну ценную бумагу:	44.682.755,46
	в процентах к номинальной стоимости одной ценной бумаги:	9,45%
7.	ИМЕЮЩАЯСЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ВЫПЛАТЕ ДОХОДОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ	
	По простым акциям*	
	по итогам отчетного периода (в сумах):	0,00
	по итогам предыдущих периодов (в сумах):	202 358 750,42
	По привилегированным акциям*	
	по итогам отчетного периода (в сумах):	0,00
	по итогам предыдущих периодов (в сумах):	2 889 312 710,20
	По иным ценным бумагам*	
	по итогам отчетного периода (в сумах):	0,00
	по итогам предыдущих периодов (в сумах):	0,00

8.	ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ИЛИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА						
	№	Дата изменений		Ф.И.О.	Должность	Орган эмитента, принявший решение	Избран (назначен) / выведен из состава (уволнен, истечение срока полномочий)
		дата принятия решения	дата вступления к обязанностям				
	1	10.04.2025		Сивокобильска Оксана Семёновна	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Досрочное прекращение полномочий
	2	10.04.2025		Грегг Робинс Скотт	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Досрочное прекращение полномочий
	3	10.04.2025		Назаров Азизхон Бахром ўгли	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Досрочное прекращение полномочий
	4	10.04.2025	10.04.2025	Исаков Одилбек Рустамович	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
	5	15.04.2025	15.04.2025	Исаков Одилбек Рустамович	Председатель Совета	Совет банка	Избрание
	6	10.04.2025	10.04.2025	Мухтаров Улутбек Хакимович	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
	7	10.04.2025	10.04.2025	Атаджанов Муродбек Бекбергатович	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
	8	10.04.2025	10.04.2025	Айзуп Юлия Александровна	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
	9	10.04.2025	10.04.2025	Георгий Чиладзе	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
10	10.04.2025	10.04.2025	Туинстра Фердинанд Виллем	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание	
11	10.04.2025	10.04.2025	Ахмедов Умид Машрапович	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание	
12	10.04.2025	10.04.2025	Джарболова Саида Шеризатовна	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание	

	13	10.04.2025	10.04.2025	Ульянова Ольга Геннадьевна	Член Совета	Внеочередное общее собрание акционеров	Избрание
	14	15.04.2025		Юсупов Шахзод Махматмурадович	Заместитель Председателя Правления	Совет банка	Досрочное прекращение полномочий
	15	30.06.2025	30.06.2025	Акбаржонов Азиз Акбарович	Председатель Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	16	30.06.2025	30.06.2025	Эргашев Анваржон Абдумажитович	Первый заместитель Председателя Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	17	30.06.2025	30.06.2025	Якубов Шухрат Исроилович	Заместитель Председателя Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	18	30.06.2025	30.06.2025	Абдувалиев Санжар Абдурахмонович	Заместитель Председателя Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	19	30.06.2025	30.06.2025	Умаров Даврон Шавкатович	Заместитель Председателя Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	20	30.06.2025	30.06.2025	Исмагилов Салават Фоатович	Главный директор по рискам, член Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	21	30.06.2025	30.06.2025	Хужамуратов Аббос Марданович	Главный бухгалтер, член Правления	Годовое очередное общее собрание акционеров	подтверждение полномочий
	22	31.07.2025		Исмагилов Салават Фоатович	Главный директор по рискам, член Правления	Совет Банка	Досрочное прекращение полномочий
	23	06.11.2025	06.11.2025	Горохов Евгений Юрьевич	Член Правления	Совет Банка	Назначен
	24	25.12.2025	25.06.2024	Эклер Оршоя	Член Правления	Совет Банка	Назначен

9.	ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНО ВЫПУЩЕННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГАХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ***	
9.1.	Орган эмитента, принявший решение о выпуске:	Решение Наблюдательного Совета (от 15 апреля 2025г за №2025/10)
	Вид ценной бумаги:	Международные еврооблигации
	Количество ценных бумаг:	260
	Номинальная стоимость одной ценной бумаги:	UZS 2,500,000,000
	Дата государственной регистрации выпуска:	25 апреля 2025 года (уведомление Центрального банка)
	Номер государственной регистрации выпуска:	№ 18-03/8783 (Марказий банкка хабарнома)
	Способ размещения:	Закрытая подписка
	Дата начала размещения:	23.10.2025.
	Дата окончания размещения:	25.10.2025.
9.2.	Орган эмитента, принявший решение о выпуске:	Решение Наблюдательного Совета (25 сентября 2025г. за №2025/26)
	Вид ценной бумаги:	Международные еврооблигации (AT1)
	Количество ценных бумаг:	1500
	Номинальная стоимость одной ценной бумаги:	\$ 200,000
	Дата государственной регистрации выпуска:	22 октября 2025 года (уведомление Центрального банка)
	Номер государственной регистрации выпуска:	№ 18-03/25659 (Марказий банкка хабарнома)
	Способ размещения:	От крытая подписка обуна
	Дата начала размещения:	21.10.2025
	Дата окончания размещения:	23.10.2025

10.	СУЩЕСТВЕННЫЕ ФАКТЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭМИТЕНТА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД				
	№	Наименование существенного факта	№ существенного факта	Дата наступления существенного факта	Дата публикации существенного факта
	1	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	3 марта 2025 г.	4 марта 2025г.
	2	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	08	10 апреля 2025 г.	11 апреля 2025г.
	3	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	08	10 апреля 2025 г.	11 апреля 2025г.
	4	Решения, принятые высшим органом управления эмитента	06	10 апреля 2025 г.	17 апреля 2025г.
	5	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	08	15 апреля 2025 г.	17 апреля 2025г.
	6	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	20 апреля 2025 г.	25 апреля 2025г.
	7	Решения высшего органа управления по гос.закупкам	46	5 декабря 2024 г.	26 мая 2025г.
	8	Решения, принятые высшим органом управления эмитента	06	30 июня 2025 г.	3 июля 2025г.
	9	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	8	30 июня 2025 г.	3 июля 2025г.
	10	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	2 июля 2025 г.	3 июля 2025г.
	11	Начисление доходов по ценным бумагам	32	30 июня 2025 г.	7 июля 2025г.
	12	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	08	30 июля 2025 г.	5 август 2025г.
	13	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	5 августа 2025 г.	5 август 2025г.
	14	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	17 октября 2025 г.	17 октября 2025г.

	15	Приобретение акционером пакета акций, составляющего 20 и более процентов от общего размера уставного капитала акционерного общества	44	31 октября 2025 г.	7 ноября 2025г.
	16	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	12 ноября 2025 г.	12 ноября 2025г.
	17	Изменения в составе Наблюдательного Совета, Ревизионной комиссии и Исполнительном органе	08	6 ноября 2025 г.	17 декабря 2025г.
	18	Изменения в перечне аффилированных лиц	36	15 декабря 2025 г.	17 декабря 2025г.
11.	БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ДЛЯ БАНКОВ				
	в тыс.сум				
	Категории		Итого	в национальной валюте	в иностранной валюте (в экв. в суммах)
	АКТИВЫ				
	Кассовая наличность и другие платежные документы		2 006 706 908	682 798 751	1 323 908 157
	К получению из ЦБРУ		4 172 748 921	3 432 257 796	740 491 125
	К получению из других банков, чистые		12 590 856 955	1 305 225 954	11 285 631 001
	К получению из других банков, брутто		12 590 856 955	1 305 225 954	11 285 631 001
	Минус: Резерв возможных убытков		0	0	0
	Счета купли и продажи, чистые		7 014 463 201	5 526 108 989	1 488 354 212
	Ценные бумаги для купли продажи, брутто		7 045 241 792	5 577 899 000	1 467 342 792
	Минус: Резерв возможных убытков		-30 778 591	-51 790 011	21 011 420
	Драгоценные металлы, монеты, камни, чистые		657 455	657 455	0
	Драгоценные металлы, монеты, камни, брутто		657 455	657 455	0
	Минус: Резерв возможных убытков		0	0	0
	Инвестиции, чистые		1 514 128 923	1 511 044 714	3 084 209
	Инвестиции, брутто		1 517 334 567	1 514 250 358	3 084 209
	Минус: Резерв возможных убытков		3 205 644	3 205 644	0
	Ценные бумаги купленные по соглашению с обратным выкупом, чистые		0	0	0
	Ценные бумаги, купленные по соглашению с обратным выкупом, брутто		0	0	0
	Резерв возможных убытков		0	0	0
	Кредиты и лизинговые операции, чистые		62 499 947 423	24 444 720 746	38 055 226 677
	Кредиты и лизинговые операции, брутто		64 935 569 833	25 911 516 461	39 024 053 372
	Минус: Резерв возможных убытков		2 435 622 410	1 466 795 715	968 826 695
	Купленные векселя, чистые		0	0	0
	Купленные векселя, брутто		0	0	0
	Минус: Резерв возможных убытков		0	0	0

Обязательства клиентов по финансовым инструментам, чистые	228 458 304	0	228 458 304
Обязательства клиентов по финансовым инструментам, брутто	228 458 304	0	228 458 304
Минус: Резерв возможных убытков	0	0	0
Основные средства, чистые	3 767 723 484	3 767 723 484	0
Начисленные процентные и беспроцентные доходы всего, чистые	6 388 426 189	2 792 777 883	3 595 648 306
Начисленные проценты к получению, брутто	6 711 815 652	3 099 667 995	3 612 147 657
Начисленные беспроцентные доходы к получению, брутто	458 838 148	269 271 560	189 566 588
Минус: Резерв возможных убытков	782 227 611	576 161 672	206 065 939
Другое собственное имущество банка, чистые	712 257 850	712 257 850	0
Другие собственное имущество, взысканное по кредитам и лизингу, брутто	845 180 957	845 180 957	0
Другое собственное имущество банка, брутто	5 255 615	5 255 615	0
Минус: Накопленный износ и резервы на возможные убытки	138 178 722	138 178 722	0
Резервы созданные по стандартным активам	695 180 207	695 180 207	0
Резерв по кредитам, лизингу и факторингу, классифицированным как стандартные	511 888 973	511 888 973	0
Резерв по прочим активам, классифицированным как стандартные	150 750 008	150 750 008	0
Резервы по процентам и комиссионным доходам по активам, классифицированным как стандартные	32 541 226	32 541 226	0
Другие активы, чистые	2 237 464 305	2 177 928 371	59 535 934
Другие активы, брутто	2 275 861 277	2 216 325 343	59 535 934
Минус: Резерв возможных убытков	38 396 972	38 396 972	0
Купля-продажа валюты и валютные позиции	0	0	0
Итого активов	102 438 659 711	45 658 321 786	56 780 337 925
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	90 563 493 903	35 441 104 033	110 244 779 740
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Депозиты до востребования	10 981 341 424	6 064 154 821	4 917 186 603
Срочные депозиты	20 471 204 261	18 311 578 743	2 159 625 518
К оплате в ЦБРУ	10 053 646	10 053 646	0
К оплате в другие банки	6 042 512 212	1 836 355 700	4 206 156 512
Проданные по сделкам РЕПО ценные бумаги	598 291 536	598 291 536	0
Кредиты и лизинговые операции к оплате	35 548 987 557	3 092 821 774	32 456 165 783
Выпущенные банком ценные бумаги	12 479 553 609	2 899 729 999	9 579 823 610
Субординированные долговые обязательства	1 889 979 338	1 445 268 505	444 710 833
Начисленные проценты к оплате	1 244 167 723	473 675 369	770 492 354
Начисленные налоги к оплате	28 566 995	28 566 995	0

Клиринговые транзакции	12 947 336	12 848 052	99 284
Стандарт деб таснифланган балансан ташкари моддаларга яратилган захиралар	24 762 000	24 762 000	0
Другие обязательства	1 231 126 266	642 996 893	588 129 373
Итого обязательств	90 563 493 903	35 441 104 033	55 122 389 870
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			
Уставный капитал	4 628 941 928	4 628 941 928	0
Акции - Обыкновенные	4 621 911 928	4 621 911 928	0
Акции - Привилегированные	7 030 000	7 030 000	0
Добавленный капитал	696 121	696 121	0
Резервный капитал.	1 852 825 082	1 852 825 082	0
Резервный фонд общего назначения	1 842 325 785	1 842 325 785	0
Резерв на Девальвацию	0	0	0
Другие резервы и фонды	10 499 297	10 499 297	0
Нераспределенная прибыль	5 392 702 677	5 392 702 677	0
из них, чистая прибыль (убыток) текущего года	1 880 069 362	1 880 069 362	0
Итого собственного капитала	11 875 165 808	11 875 165 808	0
Итого обязательств и собственного капитала	102 438 659 711	47 316 269 841	55 122 389 870
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЛЯ БАНКОВ			
			в тыс. сум
Категории	Итого	в национальной валюте	в иностранной валюте (в экв. в суммах)
ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ			
Процентные доходы по счетам в ЦБРУ	5 956 850	5 956 850	0
Процентные доходы по счетам в других банках	540 479 128	86 080 352	454 398 776
Процентные доходы по купленным векселям	0	0	0
Процентные доходы по инвестициям	19 968 826	19 968 826	0
Процентные доходы по счетам купли-продажи ценных бумаг	972 492 922	871 536 966	100 955 956
Процентные доходы по обязательствам клиентов	0	0	0
Процентные доходы по обяз-вам клиентов по непогашенным акцептам этого банка	0	0	0
Процент, Дисконт (Скидки) и взносы по кредитным и лизинговым операциям	9 213 565 209	5 440 404 855	3 773 160 354
Процентные доходы по операциям РЕПО с ценными бумагами	17 311 219	17 311 219	0
Другие процентные доходы	28 373 976	28 373 976	0
Итого процентных доходов	10 798 148 130	6 469 633 044	4 328 515 086
ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ			
Процентные расходы по депозитам до востребования	192 446 073	160 672 455	31 773 618
Процентные расходы по срочным депозитам	2 935 629 121	2 803 790 307	131 838 814

	Процентные расходы по счетам к оплате в ЦБРУ	0	0	0
	Процентные расходы по счетам к оплате в другие банки	389 880 608	235 163 973	154 716 635
	Итого процентных расходов по депозитам	3 517 955 802	3 199 626 735	318 329 067
	Процентные расходы по кредитам к оплате	2 305 541 410	391 140 924	1 914 400 486
	Процентные расходы по соглашениям о продаже ц/б с последующим выкупом	148 206 712	148 206 712	0
	Другие процентные расходы	1 437 841 583	723 893 883	713 947 700
	Итого процентных расходов по займам	3 891 589 705	1 263 241 519	2 628 348 186
	Итого процентных расходов	7 409 545 507	4 462 868 254	2 946 677 253
	ЧИСТЫЕ ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ ДО ОЦЕНКИ ВОЗМОЖНЫХ УБЫТКОВ ПО АКТИВАМ	3 388 602 623	2 006 764 790	1 381 837 833
	Минус: Оценка возможных убытков по кредитам и лизингу	2 466 678 392	1 216 635 160	1 250 043 232
12.3.	Минус: Оценка возможных убытков по в ценным бумагам	0	0	0
	Минус: Оценка возможных убытков по инвестициям	0	0	0
	Минус: Оценка возможных убытков по другим активам	1 463 458 178	1 186 933 686	276 524 492
	Чистые процентные доходы после оценки возможных убытков по кредитам и лизингу	-541 533 947	-396 804 056	-144 729 891
	БЕСПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ			
12.4.	Доходы от комиссий и платы за услуги	704 393 857	540 193 841	164 200 016
	Прибыль в иностранной валюте	3 084 670 386	1 183 408 393	1 901 261 993
	Прибыль от коммерческих операций	1 316 598	-14 089 098	15 405 696
	Прибыль и дивиденды от инвестиций	68 373 696	67 875 673	498 023
	Восстановление резервов, созданных на покрытие возможных потерь по активам	2 607 850 054	1 172 133 085	1 435 716 969
	Доходы, связанные с возвратом ранее списанных кредитов	403 454	393 168	10 286
	Другие беспроцентные доходы	563 145 794	345 918 445	217 227 349
	Итого беспроцентных доходов	7 030 153 839	3 295 833 507	3 734 320 332
	БЕСПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ			
	Комиссионные расходы и расходы за услуги	501 899 547	339 409 139	162 490 408
12.5.	Убытки в иностранной валюте	1 606 744 795	30 701 196	1 576 043 599
	Убытки по счетам купли-продажи	9 201 283	-28 068 763	37 270 046
	Убытки от инвестиций	0	0	0
	Другие беспроцентные расходы	105 138 448	100 042 143	5 096 305
	Итого беспроцентных расходов	2 222 984 073	442 083 715	1 780 900 358
12.6.	ЧИСТЫЙ ДОХОД ДО ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ	4 265 635 819	2 456 945 736	1 808 690 083
12.7.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ			

	Заработная плата и другие расходы на сотрудников	1 169 821 045	1 169 821 045			
	из них, выплаты основному руководящему персоналу	61 973 687	61 973 687			
	Аренда и содержание	160 514 023	160 514 023			
	Командировочные и транспортные расходы	27 172 398	27 172 398			
	Административные расходы	70 564 334	70 564 334			
	Репрезентация и благотворительность	173 363 828	173 363 828			
	Расходы на износ	196 116 723	196 116 723			
	Страхование	8 744 268	8 744 268			
	Налоги	131 778 998	131 778 998			
	Штрафы и пеня	1 350 674	1 350 674			
	Другие операционные расходы	101 936 206	101 936 206			
	Итого операционных расходов	2 041 362 497	2 041 362 497			
12.8.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ДО УПЛАТЫ НАЛОГОВ И ДРУГИХ ПОПРАВОК	2 224 273 322	415 583 239	1 808 690 083		
	Оценка налога на прибыль	344 203 960	344 203 960			
	ДОХОД ДО ВВЕДЕНИЯ ПОПРАВОК	1 880 069 362	71 379 279	1 808 690 083		
12.9.	Непредвиденные доходы или убытки, чистые	0	0	0		
	Другие поправки к прибыли, чистые	0	0	0		
12.10.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТКИ)	1 880 069 362	71 379 279	1 808 690 083		
13.	СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ					
	Наименование аудиторской организации:		ООО Аудиторская организация "PricewaterhouseCoopers"			
	Дата выдачи лицензии:		05.04.2019			
	Номер лицензии:		00780 АФ			
	Вид заключения:		Положительный			
	Дата выдачи аудиторского заключения:					
	Номер аудиторского заключения:					
	Ф.И.О. аудитора (аудиторов), проводившего проверку:		Сарвар Мурадович Азимов			
	Копия аудиторского заключения:****		Опубликован на официальном вебсайте			
14.	СПИСОК ЗАКЛЮЧЕННЫХ КРУПНЫХ СДЕЛОК В ОТЧЕТНОМ ГОДУ					
	№	Дата заключения сделки	Ф.И.О. или полное наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма	Кем является эмитент по сделке (приобретателем/отчуждателем товаров и услуг)
	1	22.02.2025г	СП ООО "GAMMA SYSTEMATICS"	Получение кредита на приобретение импортного оборудования	эквивалентно 10 млн долларов США	Отчуждатель услуг

	2	26.02.2025г.	АО «Узтрансгаз»	Получение кредита на выполнение строительных работ	167,0 млрд сум	Отчуждатель услуг
	3	16.05.2025г	АО "Toshshahartransxizmat"	Получение кредита на приобретение 200 ед. новых электробусов и зарядных устройств	экв 61,8 млн.долл. США	Отчуждатель услуг
	4	27.06.2025г	ООО "Sanoat Energetika Guruhi"	Изменение сроков окончательного погашения кредитов	48,1 млн. Евро, 16,7 млн. долларов США и 881,9 млрд.сум	Отчуждатель услуг
	5	28.07.2025г	АО "Национальные электрические сети Узбекистана"	Получение кредита на пополнение оборотных средств, в том числе на цели согласно распоряжение руководителя Администрации Президента Республики Узбекистан от 27.06.2025 года №02-PA 1-9364/7	800,0 млрд сум	Отчуждатель услуг
	6	18.09.2025г	ООО "Fergana Global Textile"	Получение кредита на финансирование окончательных расчётов с фермерскими хозяйствами за хлопок-сырец в 2025 году	187,58 млрд сум	Отчуждатель услуг
	7	18.09.2025г	СП ООО "Global Textile Infinity"	Получение кредита на финансирование окончательных расчётов с фермерскими хозяйствами за хлопок-сырец в 2025 году	74,33 млрд сум	Отчуждатель услуг
	8	18.09.2025г	ООО "GTG Agro"	Получение кредита на финансирование окончательных расчётов с фермерскими хозяйствами за хлопок-сырец в 2025 году	71,81 млрд сум	Отчуждатель услуг
	9	18.09.2025г	АО "Узэнергосотиш"	Получение гарантии в целях исполнения обязательств по договорам, заключённым с компаниями, имеющими договора государственного частного партнёрства на	50 млн долларов США	Отчуждатель услуг

				приобретение электроэнергии		
	10	25.09.2025г	АО "Yangi Angren Issiqlik Elektr Stansiyasi"	Получение кредита на пополнение оборотных средств (в т.ч. оплата за импортный уголь и логистические услуги)	67 млн долларов США	Отчуждатель услуг
	11	28.11.2025г	ГУ"Инжиниринговая компания по ремонту многоквартирных домов при Хокимияте города Ташкента"	Получение кредита на пополнение оборотных средств (включая монтажные работы лифтового оборудования, закупка лифтового оборудования и его оснащения)	159,8 млрд сум	Отчуждатель услуг
	12	30.12.2025г	ООО "ANGREN SHAKAR"	Изменение сроков окончательного погашения кредитов	эквивалентно 85 млн долларов США	Отчуждатель услуг
	13	30.12.2025г	ООО "XORAZM SHAKAR"	Изменении сроков окончательного погашения кредитов	эквивалентно 65 млн долларов США	Отчуждатель услуг
	14	30.12.2025г	СП ООО "Basfiber Trade"	Внесение изменений в состав обеспечения по кредиту	эквивалентно 85,221 млн евро	Отчуждатель услуг

15.	СПИСОК ЗАКЛЮЧЕННЫХ СДЕЛОК С АФФИЛИРОВАННЫМИ ЛИЦАМИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ						
	№	Дата заключения сделки	Ф.И.О. или полное наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма	Орган эмитента, принявший решение по сделкам	Полные формулировки решений, принятых по сделкам
	1	24.01.2025г	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставный фонд ООО “SQB Capital” для создания нового предприятия ООО “SQB Testing and RND Centre”	1,5 млн. долларов США, 14,485 млрд. сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка №617 от 30.10.2024 года «О внесении инвестиций в уставной капитал ООО “SQB Capital” в размере 1,5 млн. долларов США и здания, находящегося на балансе банка для создания нового предприятия ООО “SQB Testing and RND Centre”
2	24.01.2025г	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставный фонд ООО “SQB Capital” для дальнейшего внесения в уставные фонды ООО “Xiva Plaza” и ООО “Xiva Trade Center”	151,17 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка №529 от 16.09.2024 года «О внесении дополнительных инвестиций в уставной капитал ООО “SQB Capital” для дальнейшего внесения в уставные фонды ООО “Xiva Plaza” и ООО “Xiva Trade Center” в размере 151,17 млрд сум, за счет средств Банка»	

	3	24.01.2025г	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО “SQB Capital” для создания нового предприятия ООО “SQB Ventures”	130,0 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка за №680 от 25.10.2024 года и за №757 от 20.12.2024 года «О внесении инвестиций в уставной капитал ООО “SQB Capital” в размере 130,0 млрд сум за счет средств Банка для создания нового предприятия ООО “SQB Ventures”
	4	21.07.2025г	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО “SQB Capital” для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО “Olmazor Trade Center”	35,0 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка от 19.05.2025 года №303 “О внесении изменений в решение Правления Банка от 28 марта 2025 года №174 “О стимулировании ускорения строительства объектов в прилегающих к Центру исламской цивилизации в Алмазарском районе города Ташкента” в соответствии с которым предусмотрено внести инвестиции в уставной фонд ООО “SQB Capital” для дальнейшей реинвестиции в уставный фонд ООО “Olmazor Trade Center” в размере 35,0 млрд сум за счет средств банка”

5	21.07.2025г	ООО "SQB Capital"	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО "SQB Capital" для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО "Asaka Agro Star"	130,0 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Во исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан от 14 февраля 2025 года №ПП-57 "О мерах по организации деятельности компании "Uzagrostar Holding"", утвердить решение Правления банка №19 от 06.07.2025 года "О внесении доли в уставный фонды ООО "Asaka Agro Star" и ООО "Beruniy Agro Star" в сумме по 130,0 (сто тридцать) млрд сум в каждое предприятие денежными средствами и имуществом банка
---	-------------	-------------------	--	----------------	----------------------------	---

6	21.07.2025г	ООО "SQB Capital"	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО "SQB Capital" для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО "Beruniy Agro Star"	130,0 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Во исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан от 14 февраля 2025 года №ПП-57 "О мерах по организации деятельности компании "Uzagrostar Holding"", утвердить решение Правления банка №19 от 06.07.2025 года "О внесении доли в уставный фонды ООО "Asaka Agro Star" и ООО "Beruniy Agro Star" в сумме по 130,0 (сто тридцать) млрд сум в каждое предприятие денежными средствами и имуществом банка
7	31.07.2025г.	ООО "SQB Capital"	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО "SQB Capital" для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО "Miraki Town Plaza" и ООО "Miraki Hostel"	37,08 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решения Правления банка №86 от 19.02.2025 года и №275 от 05.05.2025 года, о внесении в ООО "SQB Capital» дополнительных инвестиций в уставный фонд в размере 37,08 млрд сум, с дальнейшим внесением в уставной фонд ООО "Miraki Town Plaza" и ООО "Miraki Hostel"

	8	30.07.2025г.	ООО “Chimgan Rezidence”	Предоставление кредита на строительство и реализацию объектов туристического комплекса на территории всесезонного международного курорта Чимган в Бостанлыкском районе Ташкентской области	380,5 млрд сум	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка - протокол №252 от 24 апреля 2025 года «О выделении кредита ООО “Chimgan Residence” в размере 380,5 млрд. сум.
	9	26.08.2025г.	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО “SQB Capital” для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО “SQB Mikromoliya Tashkiloti”	2 001,0 млн сумов	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решения Правления банка №782 от 27.12.2024 года “О создании предприятий со стороны ООО “SQB Capital (компания) предоставляющих микрофинансовые и микрофакторинговые услуги” и №299 от 19.05.2025 года “О внесении изменений в отдельные решения банка” в части инвестирования денежных средств в сумме 2 001,0 млн сумов в ООО “SQB Capital” для рефинансирования в ООО “SQB Mikromoliya Tashkiloti”

	10	26.08.2025г.	ООО “SQB Mikromoliya Tashkiloti”	Предоставления кредита на пополнение оборотных средств	100 млрд сумов	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка №256 от 25.04.2025 года “О рассмотрении вопроса предоставления кредита в размере 100 млрд сумов ООО “SQB Mikromoliya Tashkiloti”
	11	26.08.2025г.	ООО “SQB Capital”	Внесение инвестиций в уставной фонд ООО “SQB Capital” для дальнейшего внесения в уставный фонд ООО “SQB Mikromoliya Tashkiloti”	2 001,0 млн сумов	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решения Правления банка №782 от 27.12.2024 года “О создании предприятий со стороны ООО “SQB Capital (компания) предоставляющих микрофинансовые и микро факторинговые услуги” и № 299 от 19.05.2025 года “О внесении изменений в отдельные решения банка” в части инвестирования денежных средств в сумме 2 001,0 млн сумов в ООО “SQB Capital” для рефинансирования в ООО “SQB Factoring Tashkiloti”
	12	26.08.2025г.	ООО “SQB Factoring Tashkiloti”	Предоставления кредита на пополнение оборотных средств	100 млрд сумов	Наблюдательный Совет банка	Утвердить решение Правления банка №256 от 25.04.2025 года “О рассмотрении вопроса предоставления кредита в размере 100 млрд сумов ООО “SQB Factoring Tashkiloti”

№	СПИСОК АФФИЛИРОВАННЫХ ЛИЦ			
	(по состоянию на конец отчетного года)			
	Ф.И.О. или полное наименование	Местонахождение (местожительство) (государство, область, город, район)	Основание, по которому они признаются аффилированными лицами	Дата (наступления основания)
1	Фонд реконструкции и развития Республики Узбекистан	Республика Узбекистан, 100084, г.Ташкент, Юнусабадский район, ул.Амир Темура, дом 101.	Юридическое лицо, владеющее 20% и более процентами акций Банка	31.12.2014
2	АО "Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан"	Республика Узбекистан, 100084, г.Ташкент, Юнусабадский район, ул.Амир Темура, дом 101.	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
3	АКБ "Асака"	Республика Узбекистан, 100015, Ташкент, улица Нукус, 67.	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
4	Акционерно-коммерческий Народный банк Республики Узбекистан	Республика Узбекистан, 100096, Ташкент, Чиланзарский район, улица Катартал, 46.	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
5	АКБ "Agrobank"	Республика Узбекистан, 100096, Ташкент, Мукум, 43.	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
6	АКБ "Бизнесни ривожлантириш банки"	Республика Узбекистан, 100011, Ташкент, Навои, 18А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021

7	АКБ "Mikroreditbank"	Республика Узбекистан, 100096, Ташкент, Лутфий, 14	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
8	АКБ "Turon bank"	Республика Узбекистан, 100011, Ташкент, Абай, 4а	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
9	АКБ "A'loqa bank"	Республика Узбекистан, 100164, Ташкент, Тепамасжид, 4	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
10	ООО "O'zomonkapital "	Республика Узбекистан, 100084, Ташкент, Амир Темур, 95А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
11	ООО "O'zbekOmon Investisiya kompaniyasi"	Республика Узбекистан, 100084, Ташкент, Амир Темур, 95А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
12	ООО "Abu dabi Uzbekinvestment"	Республика Узбекистан, 100060, Ташкент, Т.Шевченко, 21А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
13	АО "O'zbekiston Respublikasining to'g'ridan-to'g'ri investisiyalar jamg'armasi " boshqaruvchi kompaniyasi	Республика Узбекистан, 100084, Ташкент, Амир Темур, 95А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021

14	ООО "Tashkent metallurgiya zavodi"	Республика Узбекистан, 100097, Тошкент, Бунёдкор, 42/1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	10.02.2021
15	ООО "Янги кон"	Республика Узбекистан, 100164, Тошкент, улица Олимлар, 43	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	01.01.2023г
16	АО "O'ZBEKISTON METALLURGIYA KOMBINATI"	Республика Узбекистан, 110500, Бекабад, Сирдарё 1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
17	АО "Olmaliq kon-metallurgiya kombinati"	Республика Узбекистан, 110100, Олмалик ш., А.Темур 53	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
18	АО "Узкимёсаноат"	Республика Узбекистан, 100084, Тошкент, Навои, 36	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
19	"Навий саноатни ривожлантириш комплекси" ООО	Республика Узбекистан, 100084, Тошкент, Амир Темур, 107	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
20	ООО "Бухоро саноатни ривожлантириш комплекси"	Республика Узбекистан, 100084, Тошкент, Амир Темур, 107	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
21	ООО "Азербайджано-Узбекская Инвестиционная компания"	Республика Узбекистан, 100084, г.Тошкент, Шахриябзская, 2	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025

22	АО "O'ZBEKISTON TEXNOLOGIK METALLAR KOMBINATI"	Ташкентская область, г. Чирчиқ, махалля В. Хайдарова, улица Воҳид Хайдаров, дом 1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
23	"O'ZAGROLIZING" AO	г. Ташкент, Яккасарайский район, улица Бобур, дом 42А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
24	ООО "Узбекско-Кыргызский фонд развития"	Республика Кыргызстан, 720000, г.Бишкек	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
25	ООО "Таджикско-Узбекская инвестиционная компания"	Республика Таджикистан, 734000, г.Душанбе	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	03.03.2025
26	ECONOMIC EMPOWERMENT FUND FOR UZBEK	Королевство Нидерланды, город Амстердам	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	30.06.2025
27	Страховая компания ООО "SQB Insurance"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирзо-Улутбекский район, ул.Мустакиллик, дом 5.	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом банка	14.01.2019
28	ООО "SQB TOWER"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, Алмазар СГМ, улица И. Каримова, дом 3а	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом банка	03.03.2025
29	ООО "SQB Capital"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхантахурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом банка	31.07.2018
30	ООО "Asaka Agro Star"	Республика Узбекистан, Андижанская область, город Андижан, улица Бабуришох, дом 36.	Юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом банка	18.07.2025

31	ООО "Beruniy Agro Star"	Республика Каракалпакстан, город Нукус, улица А. Дустназарова, дом 71.	Юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом банка	18.07.2025
32	ООО "SQB Construction"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхантахурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	14.11.2019
33	ООО "Khorezm Invest Project"	Республика Узбекистан, Хорезмская область, г.Ургенч, ул.Анна Герман, дом 22	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	23.04.2020
34	ООО "SQB Factoring" mas'uliyati cheklangan jamiyati	Республика Узбекистан, г. Ташкент, Юнусабадский район, ул.Шахрисабзская, дом 3.	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
35	ООО "SQB Futzal club" mas'uliyati cheklangan jamiyati	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул. Зулфияхонум, 8-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
36	ООО "New Zomin Plaza"	Республика Узбекистан, Джизакская область, Зааминский район, кишлак Арчали, дом 3.	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	04.11.2021
37	ООО "YASHIL ENERGIYA"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Яшнабадский район, ул.Истикбол, дом 21	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	20.02.2023
38	ООО "Zomin Miracle mountains"	Джизакская область, Зааминский район, ПГТ Заамин, Каерма СГМ, улица Мустакиллик, дом 47/1	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	27.03.2023
39	ООО "ARTON VODIY INVEST"	Республика Узбекистан, г.Андижан, ул.Чулпоншоҳ	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
40	ООО "Miraki Town Plaza"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	28.02.2024

41	ООО "Miraki Hostel"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	28.02.2024
42	ООО "Xiva Plaza"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
43	ООО "Xiva Trade Center"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
44	ООО "Chimgan Residence"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
45	ООО "SQB Testing and Rnd center"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирабадский район, Ойбек СГМ, ул. Саид Барака, дом 16, 4-комната	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
46	ООО "SQB Mikromoliya tashkiloti"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, дом 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
47	"Ventures" mas'uliyati cheklangan jamiyati	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район, ул.Абай, 10-А	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	03.03.2025
48	ООО "Olmazor Trade centr"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Алмазарский район, ул.Себзор, дом 52-в	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	28.03.2025
49	ООО "BUXORO BETON ZAVODI"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Алмазарский район, ул.Себзор, дом 52-в	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	06.03.2025
50	ООО "Capital Bino Qurilish"	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Алмазарский район, ул.Себзор, дом 52-в	юридическое лицо, являющееся дочерним хозяйственным обществом дочернего хозяйственного общества банка	08.04.2025
51	Исаков Одилбек Рустамович	Великобритания, Лондон	Председатель Наблюдательного совета банка, независимый член НС	26.01.2024

52	Мухтаров Улугбек Хакимович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирзо- Улугбекский район	Член Наблюдательного совета банка	24.06.2022
53	Атаджанов Муродбек Бекбергенович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Чиланзарский р-н	Член Наблюдательного совета банка	26.01.2024
54	Георгий Чиладзе	Республика Грузия, г.Тбилиси, ул. Размадзе	Независимый член Наблюдательного совета банка	26.01.2024
55	Ахмедов Умид Машрапович	Дания, Копенгаген, Вильдтбанепаркен	Независимый член Наблюдательного совета банка	10.04.2025
56	Джарболова Саида Шеризатовна	Республика Казахстан, г.Алматы	Независимый член Наблюдательного совета банка	10.04.2025
57	Ульянова Ольга Геннадьевна	Российская Федерация, Московская область	Независимый член Наблюдательного совета банка	10.04.2025
58	Айзуп Юлия Александровна	Российская Федерация, г.Москва	Независимый член Наблюдательного совета банка	24.06.2022
59	Фердинанд Вильям Туинстра	Королевство Нидерланды, г. Утрехт	Независимый член Наблюдательного совета банка	24.06.2022
60	Акбаржонов Азиз Акбаржон ўгли	Республика Узбекистан, г. Ташкент, Мирзо- Улугбекский р-н	Председатель Правления Банка	03.10.2023
61	Эргашев Анваржон Абдуражитович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Мирабадский район	Первый Заместитель Председателя Банка	20.12.2023
62	Якубов Шухрат Исраилович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Юнусабадский район	Заместитель Председатель Правления	14.10.2020
63	Умаров Даврон Шавкатович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Яккасарайский район	Заместитель Председатель Правления	30.09.2024
64	Абдувалиев Санжар Абдурахманович	Республика Узбекистан, г.Ташкент, Шайхонтохурский район	Заместитель Председатель Правления	30.09.2024

65	Хужамуратов Аббос Марданович	Республика Узбекистан, Тошкентская область, Ўрта Чирчикий район	Директор департамента Бухгалтерского учета и финансового менеджмента - Главный бухгалтер, Член Правления	31.10.2023
66	Горохов Евгений Юрьевич	Российская Федерация, г.Москва	Главный директор по рискам (CRO) - Член Правления	15.12.2025
67	Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан	Город Ташкент, Юнусабадский район, улица Истиклол, дом 29.	Юридическое лицо, владеющее 20% и более процентами акций Банка	12.11.2025
68	“Navoiy KMK” АО	Навоийская область, г. Навои, МФЙ Бахор, улица Навои, дом 27	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
69	“Navoiyuran” ГП	Навоийская область, г. Навои, МФЙ Галаба, промышленная зона, улица Инспекторов, дом 7	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
70	“O‘zbekneftgaz” АО	г. Ташкент, Яшнабадский район, улица Истикбол, дом 21	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
71	“O‘ztransgaz” АО	г. Ташкент, Яшнабадский район, МФЙ Тойтепа, улица Шахрисабз, дом 85А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
72	“Hududgazta’minot” АО	г. Ташкент, Чилонзорский район, улица Муками, дом 98	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
73	“UzGasTrade” АО	г. Ташкент, Мирзо- Улугбекский район, МФЙ Турон, улица Мирзо Улугбек, дом 32А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
74	“O‘zbekiston MET” АО	г. Ташкент, Юнусабадский район, улица Осие, дом 42	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более	12.11.2025

			процентами в уставном фонде банка	
75	“Issiqlik elektr stansiyalari” AO	Ташкентская область, Кибрайский район, поселок Салар, махалля Фаровон, улица Таш ГРЭС, дом 227	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
76	“Hududiy elektr tarmoqlari” AO	г. Ташкент, Юнусабадский район, улица Осие, дом 8	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
77	“O‘zbekgidroenergo” AO	г. Ташкент, Шайхантахурский район, улица Навои, дом 22	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
78	“Navoiyazot” AO	Навоийская область, г. Навои, МФЙ Жанубий, улица Навои, дом 5	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
79	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AO	Навоийская область, г. Навои, МФЙ Жанубий, улица Навои, дом 5	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
80	“Uzbekistan airways” AO	г. Ташкент, Мирободский район, улица Тараса Шевченко, дом 7	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
81	“Uzbekistan Airports” AO	г. Ташкент, Мирободский район, улица Амир Темур Шоҳ, дом 41	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
82	“Toshshahartransxizmat” AO	г. Ташкент, Юнусабадский район, МФЙ Буюк Туран, улица Усмон Носир, дом 6	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025

83	“O‘zavtosanoat” AO	г. Ташкент, Мирободский район, улица Амир Темур Шоҳ, дом 13	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
84	“O‘zbektelekom” AO	г. Ташкент, Юнусабадский район, улица А. Темура-шоҳ	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
85	“O‘zbekko‘mir” AO	Ташкентская область, г. Ангрен, махалля Истиклол, улица Истиклол, дом 1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
86	“Uzassets” AO	г. Ташкент, Юнусабадский район, МФЙ Буюк Туран, улица Ниёзбек йули, дом 1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
87	“O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi Axborot texnologiyalari markazi” ГУП	г. Ташкент, Юнусабадский район, МФЙ Кашгар, улица Истиклол, дом 29	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
88	“O‘ZMELIOMASHLIZING” ГУП	г. Ташкент, Чилонзорский район, МФЙ Чарх Камолон, улица Новза, дом 14	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
89	“O‘zenergosotish” AO	г. Ташкент, Юнусабадский район, МФЙ Мирзо Улугбек, улица Осие, дом 42	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
90	“Kompyuterlashtirish, geoaxborot texnologiyalarini joriy etish va rivojlantirish markazi” ГУП	г. Ташкент, Чилонзорский район, МФЙ Катта Навбахор, улица Чопон Ота, дом 6-в	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025

91	“Loyihalar va import kontraktlarini kompleks ekspertiza qilish markazi” ГУП	г. Ташкент, Юнусабадский район, улица Амир Темур Шох	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
92	“Geoinnovatsiya markazi” ГУП	Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Bunyodkor shox ko'chasi, 28-uy	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
93	“Tadbirkorlikni rivojlantirish kompaniyasi” АО	г. Ташкент, Шайхантахурский район, улица Қоратош, дом 1	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
94	“Kartografiya davlat ilmiy ishlab chiqarish korxonasi” ГП	г. Ташкент, Мирзо-Улугбекский район, улица Зиёдилар, дом 6	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
95	“O‘zbekiston Respublikasi Yer resurslari, Geodeziya, Kartografiya va Kadastri davlat qo‘mitasi Axborotnomasi” ГП	г. Ташкент, Чилонзорский район, улица Чопон-Ота, квартал Ц	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
96	“UzVC” milliy venchur fondi ООО	г. Ташкент, Олмазорский район, улица Университет, административное здание Министерства инновационного развития	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
97	“O‘zbekiston Ipotekani qayta moliyalashtirish kompaniyasi” АО	г. Ташкент, Юнусабадский район, улица Амир Темур, дом 107Б, Международный бизнес-центр, 14-й этаж, блок А	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025

98	“O‘zbekiston Respublikasi Milliy investitsiya jamg‘amasi” АО	г. Ташкент, Шайхантахурский район, улица Навои, дом 22	юридическое лицо, 20% и более процентов в уставном фонде которого владеет то же лицо, что и лицо, которое владеет 20% и более процентами в уставном фонде банка	12.11.2025
----	--	--	---	------------

**Boshqaruv Raisining
birinchi o‘rinbosari:**



A.Ergashev

№ 429

2026 yil «21» «may»

kelishuvchilar: K.Alimov

<https://hujjat.sqb.uz/?pin=qK81rT97&id=9798d3ac-cac0-4af8-8536-56f37005e376>

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



3 вопрос повестки дня

**Распределение прибыли банка и установление предельного размера
вознаграждения на одного независимого члена Совета Банка,
выплачиваемого за 2026-2027 корпоративный год.**

Пояснение и предложение

по 3 вопросу повестки дня Общего собрания акционеров

Уважаемые акционеры!

На основании рекомендаций Совета Банка предлагается следующий порядок распределения прибыли в размере 1 851 746 323 052,30 сум, полученной по итогам деятельности за 2025 год и установление предельного размера вознаграждения и компенсаций на одного независимого члена Совета Банка, выплачиваемого за 2026-2027 корпоративный год:

Прогноз распределения чистой прибыли 2025 года.

- Чистая прибыль 2025 г. – 1 851 746 323 052,30 сум;
 - Общий резервный фонд (5%) – 92 587 316 152,62 сум;
 - Выплата дивидендов по привилегированным акциям Банка – 1 406 000 000,00 сум;
 - Выплата дивидендов по простым акциям банка - 0 сум;
 - Нераспределенная прибыль – 1 757 753 006 899,69 сум.
-
- Предельный размер вознаграждения на одного независимого члена Совета АКБ «Узпромстройбанк» за 2026-2027 корпоративный год на основании Протокольного решения Наблюдательного Совета от 05.06.2026 года № 2026/10.
 - Вознаграждения и расходы по компенсациям осуществлять в соответствии с утвержденным «Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета АКБ «Узпромстройбанк»».

Просим поддержать данное предложение.

Совет Банка

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



4 вопрос повестки дня

**Установление максимального размера вознаграждения выплачиваемого членам
Правления банка за 2026-2027 корпоративный год.**

Пояснение и предложение

по 4 вопросу повестки дня Общего собрания акционеров

Уважаемые акционеры!

На основании постановления Президента Республики Узбекистан «О мерах по обеспечению исполнения закона Республики Узбекистан «О государственном бюджете Республики Узбекистан на 2024 год» №422 от 29.12.2023 были внесены изменения в Устав Банка, в части процедуры утверждения сумм вознаграждения, выплачиваемых членам Правления Банка. В соответствие с данными документами предельные размеры выплат членам Правления утверждают Общим собранием акционеров.

В соответствии с Уставом Банка в состав Правления Банка входит 9 членов:

- председатель Правления (1)
- первый заместитель председателя Правления (1)
- заместитель председателя Правления (3)
- Главный директор по рискам (1)
- Главный финансовый директор (1)
- Директор департамента – главный бухгалтер (1)
- Директор Юридического департамента (1)

Предельный (максимальный) размер вознаграждения членов Правления АКБ «Узпромстройбанк» за 2026-2027 корпоративный год на основании Протокольного решения Наблюдательного Совета от 05.06.2026 года № 2026/10.

Просим поддержать данное предложение.

Совет Банка

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



5 вопрос повестки дня

**О подтверждении полномочий Председателя и членов Правления
банка АКБ «Узпромстройбанк» на 1 (один) год.**

**Пояснение и предложение
по 5 вопросу повестки дня Общего собрания акционеров**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Совета АКБ “Узпромстройбанк” о подтверждении полномочий Председателя и членов Правления банка.

В течении 2025 года деятельность Банка осуществлялась стабильно, исполнены основные финансовые показатели, установленные в Бизнес – плане, утвержденного Советам Банка. По итогам 2025 года получена чистая прибыль в размере 1 880 млрд сум.

За отчётный период международное рейтинговое агентство «Fitch Ratings» подтвердило кредитный рейтинг Банка на уровне «BB», с прогнозом «Стабильный», «Standard & Poog’s» на уровне «BB-» с прогнозом «Стабильный», а также международное рейтинговое агентство «Moody’s» на уровне «Ba3» с прогнозом «Позитивный».

Исходя из вышеизложенного, Совет Банка рекомендует Общему собранию акционеров Банка подтвердить полномочий Председателя и членов Правления банка: **(Приложение 3).**

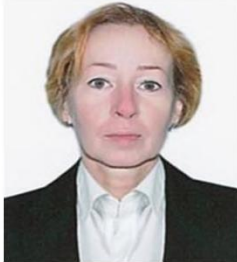
Акбаржонов Азиз Акбаржон угли,	Председатель Правления
Эргашев Анваржон Абдумажитович	Первый заместитель Председателя Правления
Хакимов Абдурашид Бахром угли	Заместитель Председателя Правления
Абдувалиев Санжар Абдурахманович	Заместитель Председателя Правления
Умаров Даврон Шавкатович	Заместитель Председателя Правления
Горохов Евгений Юрьевич	Главный директор по рискам
Хужамуратов Аббос Марданович	Главный бухгалтер – Директор департамента бухгалтерского учета и отчетности
Оршоя Эклер	Главный финансовый директор
Аминова Умида Пазилджановна	Директор Юридического департамента

Просим поддержать данное предложение

Совет Банка.

Состав Правления АКБ "Узпромстройбанка"

№	Ф.И.О. кандидата	Должность	Основные направления деятельности	Фото
1	Акбаржонов Азиз Акбаржон угли	Председатель Правления	Экономическая сфера	
2	Эргашев Анваржон Абдумажитович	Первый заместитель Председателя Правления	Экономическая сфера	
3	Хакимов Абдурашид Бахром угли	Заместитель Председателя Правления	Экономическая сфера	
4	Абдувалиев Санжар Абдурахманович	Заместитель Председателя Правления	Экономическая сфера	

5	Умаров Даврон Шавкатович	Заместитель Председателя Правления	Экономическая сфера	
6	Горохов Евгений Юрьевич	Главный директор по рискам	Экономическая сфера	
7	Хужамуратов Аббос Марданович	Директор департамента Бухгалтерского учета и отчетности - главный бухгалтер	Экономическая сфера	
8	Оршоя Эклер	Главный финансовый директор	Финансовая сфера	
9	Аминова Умида Пазилджановна	Директор Юридического департамента	Юридическая сфера	

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



6 вопрос повестки дня

**Об утверждении внешнего аудитора, установлении предельного
размера оплаты услуг по проведению аудита
деятельности банка за 2026 год.**

**Пояснение и предложение
по 6 вопросу повестки дня Общего собрания акционеров**

Уважаемые акционеры!

**Информация по выбору внешнего аудитора, предельного размера оплаты его услуг по проведению аудита
деятельности банка за 2026 год.**

В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» достоверность сведений, содержащихся в финансовой отчетности общества, а также в бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках, представляемых общему собранию акционеров, должна быть подтверждена аудиторской организацией, имущественные интересы которой не связаны с обществом или его акционерами.

Согласно статье 59 указанного Закона, к компетенции общего собрания акционеров относятся назначение аудиторской организации для проведения обязательного аудита, определение максимального размера вознаграждения за оказываемые ею услуги, а также принятие решения о заключении или расторжении договора с данной организацией.

В целях соблюдения вышеуказанных требований законодательства Банком в период с 16 марта по 25 марта 2026 года был проведен тендер на закуп комплекса аудиторских услуг, включающего:

- проведение обзорной проверки промежуточной финансовой отчетности Банка за первое полугодие 2026 года;
- проведение обязательного аудита годовой финансовой отчетности Банка по итогам 2026 года;
- проверку расчета финансовых ковенантов;
- проведение краткосрочного тренинга по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Указанные аудиторские и обзорные процедуры будут осуществляться внешней аудиторской организацией в соответствии с Международными стандартами аудита, с подтверждением соответствия финансовой отчетности Банка требованиям Международных стандартов финансовой отчетности.

Для участия в тендере поступили следующие коммерческие предложения:

- ООО Аудиторская организация «PricewaterhouseCoopers» — на сумму 5 510 400 000 сум;
- ООО Аудиторская организация «Делойт и Туш» — на сумму 4 060 000 000 сум;
- ООО Аудиторская организация «Ernst & Young» — на сумму 5 712 000 000 сум.

Согласно решению Закупочной комиссии Банка от 1 апреля 2026 года, по результатам оценки представленных коммерческих предложений, с учетом критериев стоимости, качества оказываемых услуг, профессионального опыта и соответствия требованиям Банка, наиболее приемлемым признано коммерческое предложение ООО Аудиторская организация «Делойт и Туш» на сумму 4 060 000 000 сум, включая налог на добавленную стоимость.

Учитывая вышеизложенное, Совет Банка просит утвердить привлечение ООО Аудиторская организация «Делойт и Туш» для оказания вышеуказанного комплекса аудиторских услуг на общую сумму 4 060 000 000 (четыре миллиарда шестьдесят миллионов) сум, включая НДС.

Просим поддержать данное предложение.

Совет Банка

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



7 вопрос повестки дня

**Об утверждении изменений и дополнений, вносимых в Устав
АКБ «Узпромстройбанк».**

ПЕРЕВОД

«ЗАРЕГИСТРИРОВАНО» В Центральном банке Республики Узбекистан зарегистрировано «___» _____ 2026 года за № ____	«УТВЕРЖДЕНО» Приложение № _____ к протоколу № _____ очередного общего собрания акционеров АКБ «Узпромстройбанк» от «___» _____ 2026 года
Первый заместитель Председателя Центрального банка	Председатель Наблюдательного совета Банка
_____ Н. Сайдуллаев	_____ О.Исаков

ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ, ВНОСИМЫЕ В УСТАВ
АКЦИОНЕРНОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА
«УЗПРОМСТРОЙБАНК»

Ташкент – 2026 год

Изменения и дополнения, вносимые в устав акционерного
коммерческого банка «Узпромстройбанк»

1. Изложить абзац двадцать третий пункта 10 в следующей редакции:
«Банк осуществляет иные финансовые операции, включая операции исламского финансирования, в соответствии с законодательством о банках и банковской деятельности. К операциям исламского финансирования Банка относятся следующие:
финансирование клиента или привлечение денежных средств в инвестиционные вклады на условиях распределения прибыли;
предоставление денежных средств или привлечение в инвестиционные вклады через договор агентства (представительства);
финансирование клиента путем продажи товара в рассрочку;
финансирование клиента путем предварительной оплаты за товары;
финансирование клиента путем осуществления совместной деятельности (партнерства) или участия в уставном капитале юридических лиц;
предоставление имущества в исламскую аренду (с правом выкупа)».
2. Дополнить пункт 10 абзацем двадцать четвертым следующего содержания, а абзацы двадцать четвертый – двадцать восьмой считать соответственно абзацами двадцать пятым – двадцать девятым:
«Банк может осуществлять иные операции исламского финансирования в соответствии с общепринятой международной банковской практикой, не противоречащие законодательству Республики Узбекистан».
3. Изложить абзац второй пункта 12 в следующей редакции:
«Банк самостоятелен в принятии решений, связанных с осуществлением финансовых операций, в том числе операций исламского финансирования, включая:»
4. Дополнить пункт 45.2 подпунктами двадцать третьим и двадцать четвертым следующего содержания, а подпункт двадцать третий считать соответственно подпунктом двадцать пятым:
«23) создание и ликвидация Совета по исламскому финансированию в Банке;
24) избрание членов Совета по исламскому финансированию;»
5. Дополнить пункт 46.1 абзацем седьмым следующего содержания:
«Совет несет ответственность за налаживание в банке системы эффективного управления, соответствующей стандартам исламского финансирования».
6. Дополнить пункт 47.4 абзацем двадцать шестым следующего содержания:

«Правление банка несет ответственность за обеспечение осуществления исламской банковской деятельности в соответствии со стандартами исламского финансирования».

7. Дополнить текст Устава пунктами 49.1–49.9 следующего содержания:

49.1. Совет по исламскому финансированию. **49.2.** В Банке образуется Совет по исламскому финансированию, создаваемый и ликвидируемый на основании соответствующего решения общего собрания акционеров. Его состав должен состоять не менее чем из трех членов.

49.3. Члены Совета по исламскому финансированию избираются, и их членство прекращается общим собранием акционеров по согласованию с Центральным банком и на основании рекомендации наблюдательного совета Банка.

49.4. Акционеры, обладающие решающим пакетом акций, и работники Банка, имеющие важное значение, не могут быть членами Совета по исламскому финансированию банка.

49.5. Совет по исламскому финансированию является коллегиальным органом, координирующим осуществление исламской банковской деятельности в Банке на предмет соответствия стандартам исламского финансирования. Его деятельность осуществляется на основании положения, утверждаемого соответствующим органом управления Банка.

49.6. К задачам Совета по исламскому финансированию относятся: обеспечение соответствия осуществляемых банком операций исламского финансирования стандартам исламского финансирования, а также предоставление заключений по вопросам и обращениям, связанным с таким соответствием; рассмотрение и одобрение проектов внутренних документов и отчетов, связанных с операциями исламского финансирования; принятие обязательных для исполнения Банком и не противоречащих законодательству решений по вопросам исламской банковской деятельности, в том числе по операциям исламского финансирования и связанным с ними договорам и документам;

оценка соответствия исламской банковской деятельности в банке стандартам исламского финансирования и представление отчета по результатам оценки общему собранию акционеров банка не реже одного раза в год;

содействие наблюдательному совету и правлению банка в управлении рисками, связанными с исламской банковской деятельностью, и внедрении системы внутреннего контроля посредством представления своих заключений;

выполнение иных задач, определенных действующим законодательством, настоящим уставом, Положением «О совете по исламскому финансированию АКБ «Узпромстройбанк» и внутренними правилами и политиками банка.

49.7. К полномочиям Совета по исламскому финансированию относятся следующие:

рассмотрение и одобрение разработанных продуктов по операциям исламского финансирования и типовых форм договоров, используемых в их рамках;

рассмотрение и одобрение внутренних правил и политик банка, касающихся исламской банковской деятельности;

рассмотрение и одобрение проектов по операциям исламского финансирования в пределах своих полномочий;

предоставление рекомендаций правлению Банка по операциям исламского финансирования;

осуществление иных полномочий, определенных действующим законодательством, настоящим уставом, Положением «О совете по исламскому финансированию АКБ «Узпромстройбанк», внутренними правилами и политиками банка.

49.8. Члены Совета по исламскому финансированию, наряду с требованиями, устанавливаемыми Центральным банком, должны также соответствовать следующим требованиям:

иметь положительную репутацию в обществе в сфере религиозных дел, в том числе в области исламского финансирования;

обладать высоким уровнем осведомленности об инструментах исламского финансирования;

иметь практический опыт работы в сфере исламского финансирования.

В Положении «О совете по исламскому финансированию АКБ «Узпромстройбанк» могут быть установлены дополнительные требования к членам.

49.9. Задачи совета по исламскому финансированию банка не могут быть возложены на общее собрание акционеров банка или иной орган управления банка.»

8. Считать пункт 56 соответственно пунктом 55 и дополнить его абзацем третьим следующего содержания:

«В отношении осуществляемой в Банке исламской банковской деятельности не менее одного раза в год проводится внешний аудит по исламскому финансированию на предмет соответствия стандартам исламского финансирования».

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



8 вопрос повестки дня

**Отчёт по итогам независимой международной оценки (ООО "Pricewaterhouse
Coopers") системы корпоративного управления АКБ “Узпромстройбанк”.**

Краткое содержание отчета по результатам независимой международной оценки системы корпоративного управления, проведенной компанией PricewaterhouseCoopers (PwC).

АКБ «Узпромстройбанк»

Июнь 2026 года

Общий рейтинг корпоративного управления

По результатам проведённой Оценки за 2025 г. Банк продемонстрировал **высокий совокупный балл качества корпоративного управления 91%**, что свидетельствует о **зрелости системы корпоративного управления**. Сформированная архитектура управления, регламентная база и культура соответствия отражают целенаправленные усилия Банка по приведению практики корпоративного управления к ожиданиям международных институциональных инвесторов и подготовке к предстоящей приватизации.

В ходе Оценки выявлен ряд **направлений, по которым практика Банка соответствует или приближается к лучшим международным стандартам**:

- **Архитектура Наблюдательного совета и комитетов:** сформирована полноценная система из пяти профильных комитетов, что соответствует современной практике публичных банков. Реструктуризация комитетов в апреле 2025 г. с созданием отдельного Комитета по цифровизации и кибербезопасности оценивается как опережающая практика для региона;
- **Устойчивое развитие (ESG):** Банк демонстрирует системный подход к развитию повестки устойчивого развития, включая внедрение ESG-принципов в кредитную и инвестиционную деятельность, развитие зелёного финансирования и подготовку к раскрытию ESG-показателей в соответствии с международными стандартами;
- **Правление и исполнительное руководство:** Правление Банка демонстрирует высокий уровень профессиональной компетентности и операционной эффективности, обеспечивая качественную реализацию утверждённой стратегии, активное взаимодействие с Наблюдательным советом и его комитетами;
- **Система внутреннего контроля:** три линии защиты Банка (управление рисками, комплаенс и внутренний аудит) соответствуют международным стандартам и демонстрируют системность, независимость и аналитическую глубину.

Заключительные наблюдения

В целом система корпоративного управления АКБ «Узпромстройбанк» демонстрирует **высокий уровень зрелости** и существенно опережает практику ряда сопоставимых региональных банков. Банк сформировал сильную институциональную основу для дальнейшего развития корпоративного управления и подготовки к приватизации. Сформированные по результатам Оценки рекомендации направлены на **дальнейшее совершенствование и тонкую настройку** системы корпоративного управления.

Общий рейтинг 91%

Отдельные рейтинги по шести основным разделам корпоративного управления:

I. Эффективность Наблюдательного Совета	90%
II. Эффективность Исполнительного органа	89%
III. Устойчивое развитие	88%
IV. Прозрачность	91%
V. Управление рисками, внутренний контроль и аудит	93%
VI. Права акционеров	91%

1 Состав Совета и управление

Мы провели обзор состава Наблюдательного Совета Банка ("НС", "Совет") и роли его Комитетов на основе интервью, анализа подтверждающей документации, включая материалы к заседаниям Совета, протоколы и соответствующие внутренние политики и положения. В рамках анализа компонента «Состав Совета и управление» мы оценили следующие области: состав и размер НС; Председатель НС; Доступность и срок полномочий членов Совета.

93%

Оценка по компоненту «Состав Совета и управление»

Должность	ФИО	Опыт
Председатель Совета, Независимый директор	 Одилбек Рустамович Исаков	Независимый директор с международным опытом в сфере инвестиционного банкинга и государственных финансов. Бакалавр бизнес-экономики Manchester Metropolitan University и магистр финансов University of Strathclyde. Профессиональную карьеру начал в инвестиционном банке HSBC Bank plc (Лондон), где прошёл путь от аналитика по СНГ до директора по региону ЦВЕ, СНГ, Ближнего Востока и Африки. В дальнейшем перешёл на государственную службу в Республике Узбекистан, где занимал должности советника министра финансов и начальника управления государственного долга, а затем заместителя министра финансов Республики Узбекистан. С 2023 года — генеральный директор Infrasia Capital Ltd (Великобритания). Обладает значительным опытом работы на международных рынках капитала и в сфере управления государственными финансами.
Заместитель Председателя Совета, член Совета от ФРР Республики Узбекистан	 Улугбек Хакимович Мухтаров	Заместитель Председателя Совета с более чем двадцатилетним опытом в области проектного финансирования и мониторинга инвестиционных проектов. Окончил Ташкентский финансовый институт по специальности «Проектное финансирование и мониторинг». Занимал руководящие позиции в Национальном банке внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан, где возглавлял Управление экспертизы и мониторинга проектов. С 2009 года работает в Фонде реконструкции и развития Республики Узбекистан, с 2018 года — в должности заместителя исполнительного директора. Обладает значительным опытом оценки и сопровождения государственных инвестиционных проектов национального значения.
Член Совета от Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан	 Муродбек Бекбергатович Атаджанов	Член Совета с многолетним опытом работы в системе государственных финансов и казначейского управления Республики Узбекистан. Окончил Ташкентский финансовый институт по специальности «Банковское дело и кредит». С 2009 по 2023 год занимал ряд руководящих должностей в Министерстве финансов Республики Узбекистан, в том числе в Казначействе. В 2023–2024 годах возглавлял Комитет казначейской службы при Министерстве экономики и финансов. С 2024 года — исполняющий обязанности директора Бюджетного внебюджетного пенсионного фонда при Министерстве экономики и финансов Республики Узбекистан.
Независимый директор	 Фердинанд Виллем Туинстра	Независимый директор и член Наблюдательного совета с более чем тридцатилетним международным опытом в банковской сфере и консультировании финансовых институтов. Занимал руководящие позиции в ведущих международных банках, включая ABN AMRO Bank, Rabobank и Intesa Sanpaolo, работая в Европе, Азии и СНГ, в том числе на уровне директора EMEA по структурированному товарному финансированию. В дальнейшем выступал старшим банковским консультантом IFC / World Bank по Восточной Европе и Центральной Азии, возглавлял консалтинговую практику Banking for Development B.V. и платформу инклюзивного финансирования NPM. Обладает значительным опытом работы в органах корпоративного управления финансовых и некоммерческих организаций в Европе и СНГ.
Независимый директор	 Юлия Александровна Айзуп	Независимый директор с многолетним опытом руководящей работы в банковском секторе и сфере аудита финансовых организаций. Окончила Московскую банковскую школу Центрального банка Российской Федерации с отличием, Всесоюзный заочный финансово-экономический институт по вна специальности «Финансы и кредит» и MBA Сибирского государственного аэрокосмического университета им. М. Ф. Решетнёва. Карьеру начала в банковском секторе и в КППМГ. В 2000–2012 годах прошла путь в Сбербанке России до председателя правления Восточно-Сибирского банка и директора департамента центрального аппарата. В 2013–2018 годах — советник председателя Среднерусского банка ПАО Сбербанк. Обладает значительным опытом в области корпоративного управления и операционной эффективности финансовых институтов.

1 Состав Совета и управление

Должность	ФИО	Опыт
Независимый директор	 Умид Машрапович Ахмедов	Независимый директор с международным опытом в области управления данными, аналитики и цифровой трансформации. Окончил Ташкентский государственный экономический университет, AARHUS TECH по мультимедийному дизайну и коммуникациям, а также University of Montana (США) по программам MBA и магистратуры по финансам и международному бизнесу. Профессиональный путь связан с ведущими международными компаниями: Saxo Bank, Ørsted, FLSmith и Microsoft (Дания), где занимал руководящие позиции в сфере управления данными и облачной архитектуры. В настоящее время — Chief Data Officer и глобальный руководитель подразделения по данным и ИИ товарной биржи Danske Commodities (Копенгаген). Ранее являлся независимым членом Наблюдательного совета АКБ «Узпромстройбанк», а также председателем комитета по рискам и комитета по кибербезопасности и цифровизации АО «Агробанк».
Независимый директор	 Георгий Бадриевич Чиладзе	Независимый директор с многолетним международным опытом в сфере финансов, инвестиционного банкинга и управления активами. Выпускник Тбилисского государственного университета по физике элементарных частиц, доктор наук (Ph.D) Johns Hopkins University. Профессиональную карьеру начал количественным аналитиком отдела портфельной торговли Bear Stearns в Нью-Йорке, впоследствии занимал должность управляющего партнёра «Авдес» групп. Возглавлял «БТА Банк Грузии» в качестве генерального директора, а также занимал позиции заместителя генерального директора и финансового директора Банка Грузии (GTSE 380) и заместителя генерального директора АО «Партнёрский фонд». В дальнейшем — заместитель генерального директора и директор по управлению рисками Банка Грузии. С 2023 года — генеральный директор «Альфа Плюс Управление Активами».
Независимый директор	 Ольга Геннадьевна Ульянова	Независимый директор с многолетним опытом работы в сфере экономического анализа, аудита и кредитного рейтингования финансовых институтов. Окончила Государственную академию управления имени С. Орджоникидзе по специальности «Экономика и управление — документооборот и документационное обеспечение управления». Занимала должности экономиста и старшего экономиста в Мытищинском филиале «Унионбанка», а также старшего экономиста и главного бухгалтера в НП «Агентство экономического развития». В дальнейшем продолжила профессиональную деятельность в ЗАО «КПМГ», где прошла путь от ассистента аудитора до менеджера. На протяжении более пятнадцати лет занимала ряд руководящих позиций в московском представительстве международного рейтингового агентства Moody's Investors Service, в том числе вице-президента — старшего кредитного сотрудника. С 2022 года — советник ООО «Яков и Партнёры».
Независимый директор	 Сайёра Юл'повна Аюпова	Независимый директор с многолетним международным опытом в области корпоративного управления, стратегического развития и операционного руководства. Окончила Ташкентский государственный институт востоковедения по специальности «Регионовед, МЭО», а также Institute of Directors (Великобритания) с присвоением квалификации Diploma in Corporate Direction. Занимала должности генерального директора Coca-Cola Hellenic Bottling Company в Армении и директора по продажам по России и Евразии Coca-Cola HBC. В настоящее время — управляющий партнёр MCJ и Kompass Directors (Узбекистан), а также операционный директор Montfort SA. Имеет значительный опыт работы в органах корпоративного управления: являлась независимым директором Наблюдательного совета АО ДБ «Альфа-Банк Казахстан» и председателем комитетов по стратегии и цифровизации, по аудиту; независимым директором ПАО «Инарктика», председателем комитета по стратегии и членом комитетов по назначениям и вознаграждениям; независимым директором АО «СК «Узбекинвест» и председателем комитета по аудиту.

1 Состав Совета и управление

Должность	ФИО	Опыт
Независимый Директор	 Ханс Кристоф Мангольд	Независимый директор с многолетним международным опытом в области корпоративного и инвестиционного права, а также управления активами. Изучал право в Julius-Maximilians-Universität Würzburg, где сдал первый государственный экзамен и подготовил докторскую диссертацию под руководством проф. В. Паше. Прошёл судебную стажировку при Высшем земельном суде Франкфурта-на-Майне со сдачей второго государственного экзамена; доктор юридических наук (Dr. jur.). Адвокатскую практику начал в GÖRG Rechtsanwälte, затем работал в международной юридической фирме Ortrick, Herrington & Sutcliffe LLP. Занимал должность управляющего директора Mangold Land & Forst GmbH & Co. KG, в дальнейшем — управляющего директора Mangold Consulting GmbH и Mangold Invest GmbH, а также Digital Forst GmbH. Является председателем Консультативного совета CoTec GmbH, председателем Совета фонда с активами около €400 млн и членом Консультативного комитета Tiriac International Foundation.
Член Совета от "Franklin Templeton Asset Management" ХК МСН	 Матвей Жон Ансел	Член Совета с международным опытом в сфере стратегического консалтинга и инвестиционного управления. Бакалавр политологии и экономики University College London. Профессиональную карьеру начал в McKinsey & Co. на позиции Associate, в дальнейшем занимал должность Strategy Lead в iProcure и повторно работал в McKinsey & Co. в качестве Associate. С сентября 2025 года — Senior Investment Associate в Franklin Templeton.
Члены НС, являвшиеся членами Совета в 2025 г.		
Независимый Член Совета	 Сивобоилска Оксана Семёновна	Независимый член Совета с многолетним опытом работы в банковском секторе и в сфере стратегического развития финансовых институтов. Окончила экономический факультет Латвийского государственного университета, магистр экономики. Профессиональную карьеру начала в Hantabank (Латвия) на руководящей должности в маркетинге, в дальнейшем продолжила работу в структуре Swedbank, где возглавляла розничный бизнес, а затем направление развития бизнеса в Балтийском регионе. С 2011 года работает в Банке «Санкт-Петербург», где занимала должности вице-президента — директора дирекции стратегического развития, а также заместителя председателя Правления. С 2021 года возглавляет Банк цифровых технологий «Санкт-Петербург», курируя развитие IT-инфраструктуры и цифровую трансформацию банка.
Независимый Член Совета	 Грегг Скотт Робинс	Независимый член Совета с многолетним международным опытом в области аудита, финансового и юридического консалтинга. Партнёр международной аудиторско-консалтинговой компании Grant Thornton Uzbekistan. В 2022–2025 годах являлся независимым членом Совета директоров, принимая участие в повышении эффективности корпоративного управления и развитии ключевых направлений деятельности.
Представитель Акционера	 Назаров Азизхон Бахром угли	Представитель Акционера с опытом работы в сфере экономики, финансов и управления государственными финансами. Заместитель директора департамента Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан. В 2024–2025 годах входил в состав Совета в качестве представителя Министерства, принимая участие в вопросах бюджетной политики, финансового регулирования и стратегического управления.

2 Динамика работы НС

Мы провели обзор динамики работы Совета на основе интервью, анализа подтверждающей документации, включая планы работы Совета, повестки, протоколы, а также материалы к заседаниям. В рамках анализа компонента «Динамика работы НС» мы оценили следующие области: график проведения и повестка заседаний; материалы к заседаниям; динамика заседаний; Корпоративный советник; назначение и вознаграждение; оценка деятельности и обучение.

92%

Оценка по компоненту «Динамика работы НС»

Корпоративный Советник

В Банке функционирует институт Корпоративного советника, сформирована Служба корпоративного управления в составе пяти сотрудников, утверждено детализированное Положение о Корпоративном советнике. На уровне формальной институциональной рамки Банк в значительной степени соответствует требованиям принципам Руководства ОЭСР, в особенности в части подчинения Корпоративного советника непосредственно Наблюдательному совету, его независимости от исполнительного органа, ресурсного обеспечения и широты функционала.

Корпоративный советник имеет высшее экономическое образование по направлению «Международные экономические отношения» (Ташкентский государственный институт востоковедения). С 1995 г. занимал в Банке различные позиции, включая должности начальника отделов, управлений и директора департамента внешнеэкономических связей Банка. Корпоративный советник имеет хорошую репутацию, пользуется доверием акционеров и членов Наблюдательного совета и демонстрирует высокую эффективность деятельности. Несмотря на длительную историю работы в Банке, текущий функциональный статус Корпоративного советника, его прямое подчинение Наблюдательному совету обеспечивают достаточный уровень независимости от исполнительного органа Банка.

3 Роль НС в мониторинге стратегии и результатов

Мы провели обзор роли Совета в мониторинге стратегии и результатов на основе интервью, анализа подтверждающей документации, включая планы работы Совета, повестки, протоколы, а также материалы к заседаниям. В рамках анализа компонента «Роль НС в мониторинге стратегии и результатов» мы оценили следующие области: управление исполнительным органом; мониторинг стратегии; выявление рисков и реагирование на них; существенные сделки и инвестиции; роль в вопросах ESG; развитие сотрудников.

91%

Оценка по компоненту «Роль НС в мониторинге стратегии и результатов»

4 Комитеты НС

Мы провели обзор компонента Комитеты НС на основе интервью, анализа подтверждающей документации, включая планы работы Комитетов, повестки, протоколы, а также материалы к их заседаниям. В рамках анализа компонента «Комитеты НС» мы оценили следующие области: структура и состав комитетов; динамика работы Комитетов.

89%

Оценка по компоненту «Комитеты Наблюдательного совета»

5 Исполнительное руководство - Правление

Мы проанализировали управление исполнительным органом по четырём направлениям: назначение членов Правления, планирование преемственности, КПД и оценка эффективности, а также вознаграждение. Анализ был проведен на основе внутренних документов, включая положения, регламенты, протоколы Наблюдательного совета, исполнительного органа и его комитетов.

В рамках анализа раздела «Исполнительное руководство - Правление» мы проанализировали: процедуры отбора и назначения членов исполнительного органа; вознаграждение членов исполнительного органа; обязанности ИО; эффективность работы исполнительного органа.

89%

Оценка по разделу
«Исполнительное руководство
- Правление»

6 Устойчивое развитие

Мы провели комплексную диагностику системы устойчивого развития Банка по ключевым аспектам. Анализ подтвердил наличие формализованных политик и процедур, а также прозрачность раскрытия информации, вместе с тем были выявлены зоны для развития — прежде всего, необходимость дальнейшей интеграции международных практик, а также усиления подходов к управлению устойчивым развитием и социальными аспектами.

В рамках анализа раздела «Устойчивое развитие» мы проанализировали: систему устойчивого развития; социальные цели; экономические цели; экологические цели; управление рисками в части УР; отчетность.

88%

Оценка по разделу
«Устойчивое развитие»

7 Прозрачность

Мы провели комплексную проверку уровня прозрачности на основе интервью и анализа информации от различных департаментов, включая маркетинг, инвестиции, комплаенс, внутренний аудит, финансы и информационную безопасность. Также в рамках анализа были рассмотрены корпоративный веб-сайт Банка и годовой отчет, оцениваемые с точки зрения полноты, качества и своевременности раскрытия информации для заинтересованных сторон.

В рамках анализа раздела «Прозрачность» мы проанализировали: годовой отчет Банка; корпоративный веб-сайт; взаимодействие с акционерами и инвесторами; раскрытие финансовой и нефинансовой информации; внешний аудит и защиту информации.

91%

Оценка по разделу
«Прозрачность»

8 Управление рисками и внутренний контроль

Мы провели оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Банка на основе анализа внутренней документации, а также серии интервью с CRO, представителями службы управления рисками и отдельными владельцами рисков.

Мы также опирались на лучшие международные практики в области управления рисками и внутреннего контроля, включая стандарты COSO и ISO 31000.

В рамках анализа компонента «Управление рисками и внутренний контроль» мы проанализировали: культуру и управление рисками; риск-аппетит; оценку рисков; корпоративное управление и обязанности в части риск менеджмента; отчетность по рискам; внутренний контроль и оценка.

91%

Оценка по компоненту
«Управление рисками
и внутренний контроль»

9 Внутренний аудит

Мы провели обзор деятельности Департамента внутреннего аудита (ДВА) Банка на основании интервью и информации, полученной от Руководства ДВА. В своей работе мы следовали лучшими практиками РвС в области внутреннего аудита и международным стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов.

В рамках анализа компонента «Внутренний аудит» мы проанализировали следующие направления: независимость; знания, навыки и компетенции; обязанности; планирование и операционная деятельность; отчетность; оценка.

96%

Оценка по компоненту
«Внутренний аудит»

10 Права акционеров

В рамках оценки соблюдения прав акционеров был проведен комплексный анализ корпоративных документов и практик Банка, включая протоколы годовых и внеочередных общих собраний акционеров (ГОСА и ВОСА), а также информацию, размещенную на корпоративном веб-сайте. Дополнительно были использованы результаты интервью с профильными подразделениями. Анализ был направлен на оценку полноты и прозрачности реализации прав акционеров, включая доступ к информации, участие в принятии ключевых решений, порядок начисления и выплаты дивидендов, а также практики раскрытия информации через официальные каналы коммуникации.

В рамках анализа раздела «Права акционеров» мы проанализировали: созыв, подготовку и проведение ОСА; справедливое отношение ко всем акционерам; дивидендную политику.

91%

Оценка по разделу
«Права акционеров»

**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



9 вопрос повестки дня

**Об утверждении “Концепции корпоративного управления банковской группой
АКБ «Узпромстройбанк»”**

СОГЛАСОВАНО

Наблюдательным советом
АКБ “Узпромстройбанк”
N 2026/07 от “30” апреля 2026г.

УТВЕРЖДЕНО

Решением Акционерного собрания
АКБ “Узпромстройбанк”
№ ____ от “__” _____ 2026г.

Концепция корпоративного управления банковской группой АКБ «УЗПРОМСТРОЙБАНК»

Цель и Сроки

Цель: обеспечить повышение эффективности управления в группе Банка.

Настоящая Концепция является рамочным стратегическим документом, определяющим принципы, модель и архитектуру корпоративного управления банковской группой, и не регулирует операционные процедуры дочерних обществ.

Группа Банка: организации, находящиеся под контролем Банка прямо или косвенно, в соответствии с МСФО 10, законодательством Республики Узбекистан и внутренними критериями контроля Банка.

Задача:

- **Департамента Инвестиционный Банкинг:** разработать и представить Правлению концепцию управления в группе Банка;
- **Правления:** Представить Наблюдательному совету концепцию управления в группе Банка;
- **Наблюдательного совета:** утвердить и представить на общем собрании акционеров Концепцию управления в группе Банка.

Срок: 01.08.2026г.

Ожидания Акционера: Направления Концепции

Концепция управления должна быть направлена на достижение следующих ключевых целей:

Направление	Описание
Единая Стратегия	Эффективное управление внутри Банка и его организаций по бизнес-направлениям в рамках единой стратегии развития.
Оптимизация Структуры	Исключение дублирующих звеньев, бизнес-процессов и функций в цепочке управления.
Централизация и Экономия	Возможность централизации общих функций, компетенций и оптимизации расходов.
Гибкость и Оперативность	Обеспечение гибкости и оперативности в принятии решений и их реализации.
Стандартизация	Стандартизация и унификация стандартов, политик, процессов в рамках Банка.
Распределение Ответственности	Четкое закрепление компетенций и ответственности между органами и ключевыми должностными лицами Банка и его организаций.
Эффект Масштаба	Экономия средств за счет эффекта масштаба (economies of scale).

Текущая Структура Группы Банка (на 01.04.2026)

1. Прямые Дочерние Компании (доля Банка - 50%+)

Компания	Год создания	Назначение	Доля/Уставной фонд (на 01.04.2026)
ООО «SQB Capital»	2018	Инвестиционная компания, специализирующаяся на инвестициях в перспективные проекты.	Доля банка: 1 147 млрд сумов (100%).
ООО «SQB Tower»	2024	Управленческая компания, создана для управления зданием Банка в Ташкент-Сити.	Уставной фонд: 2 млрд сум (100%).
АО СК «SQB Insurance»	2018	Страховая компания.	Уставной фонд: 84,94 млрд сум (100%).
ООО "Asaka Agro star"	2025	Реализация проектов в сельскохозяйственной отрасли.	Уставной фонд: 42,5 млрд сум (68%).
ООО "Beruniy Agro star"	2025	Реализация проектов в сельскохозяйственной отрасли.	Уставной фонд: 37,5 млрд сум (65%).

2. Косвенные Дочерние Компании (Через ООО «SQB Capital»)

ООО «SQB Capital» владеет двадцатью другими компаниями и инвестиционными проектами.

Сфера деятельности

Примеры компаний/проектов

Туристическая и гостиничная	Miraki Town Plaza, Miraki Hostel, New Zomin Plaza, Zomin Miracle Mountains, Chimgan Residence, Xiva Plaza, Xiva Trade Center, Olmazor Trade Center.
Промышленные и стройматериалы	Arton vodiy invest, Khorezm Invest Project, Yashil Energiya, Buxoro Beton Zavodi, Chakka Sholikor Techno Park.
Финансовые организации	SQB Factoring (факторинговая компания), SQB Mikromoliya Tashkiloti (микрофинансовая организация), SQB Ventures (венчурная компания).
Прочие	SQB Construction (строительная компания), SQB Testing and R&D Center (центр тестирования и НИОКР).

3. Другие Долевые Инвестиции (Миноритарные)

Банк имеет миноритарные долевые инвестиции в следующие компании:

АО «Компания по рефинансированию ипотеки Узбекистана» (4,5%, 62,9 млрд.сум).

АО «Республиканская валютная биржа» (11,13%, 119 млн сум).

АТБ «Микрокредитбанк» (0,09%, 3,2 млрд.сум).

ООО «КАТМ» (3,23%, 413 млн сум).

ООО «Рынок, деньги и кредит» (8,33%, 32 млн.сум).

Visa (3,2 млрд.сум).

Концепция Управления в Группе Банка

Настоящая Концепция разработана для обеспечения повышения эффективности управления в группе Банка в 2026 году и последующие периоды.

1. Сфера Применения и Основные Принципы

1.1. Сфера Применения

Концепция распространяется на Группу Банка, включающую все организации Банка, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат Банку.

В текущую Группу входят (на 31.12.2025):

Прямые дочерние компании: ООО «SQB Capital», ООО «SQB Tower», АО СК «SQB Insurance», ООО "Asaka Agro star", ООО "Beruniy Agro star".

Косвенные дочерние компании: 20 компаний и инвестиционных проектов, находящихся под управлением ООО «SQB Capital».

1.2. Основные Принципы Управления

Управление Группой строилось на принципах:

- Единство Стратегии: Обеспечение эффективного управления в рамках единой стратегии развития в группе Банка.
- Централизация Компетенций: Возможность централизации общих для Банка и его организаций функций, компетенций, и оптимизации расходов.
- Четкость Компетенций: Четкое закрепление компетенций и ответственности между органами, ключевыми должностными лицами Банка и его организаций.
- Оперативность: Гибкость и оперативность в принятии решений и их реализации

1.3. Управление банковской группой осуществляется по трем уровням:

- Наблюдательный совет;
- Правление Банка;
- Советы/набсоветы дочерних обществ.

2. Организационный Дизайн и Оптимизация Структуры

Для реализации принципа централизации и исключения дублирования, принимается следующая модель.

2.1. Создан Департамент Инвестиционного банкинга в Банке

- Функции, общие для Банка и дочерних компаний, централизовано для достижения экономии средств за счет эффекта масштаба (economies of scale).
- Функции, направленные на централизацию:
 - IT-инфраструктура, кибербезопасность.
 - Управление персоналом (HR-процессы).
 - Бухгалтерский учет и финансовая отчетность.
 - Юридическое сопровождение и внутренний аудит.

2.2. Исключение Дублирующих Звеньев

Проведение постоянного аудита с целью исключения дублирующих звеньев, бизнес-процессов и функций в цепочке управления, особенно между Банком, ООО «SQB Capital», и его дочерними проектами.

Например, функции технического надзора и планирования, выполняемые SQB Construction, является единственным центром компетенции для всех строительных проектов Группы.

2.3. Действующая модель управления в Группе Банка (схема в Приложении-1)

Наблюдательный совет Банка:

- стратегическое руководство Группой;
- утверждение стратегии и ключевых решений;
- контроль деятельности Правления и Инвестиционного комитета.

Правления Банка:

- управление Группой на уровне исполнительного органа;
- контроль реализации проектов и инвестиций;

- координация Инвестиционного Банкинга и SQB Capital.

Инвестиционный Комитет:

- «сердце» инвестиционного управления;
- утверждение всех инвестиционных проектов;
- мониторинг рисков, бюджетов, сроков;
- принятие оперативных решений.

Департамент Инвестиционного Банкинга:

- инвестиционный анализ (NPV, IRR, ROI);
- подготовку материалов на Инвестиционный комитет, Правления;
- управление портфелем проектов;
- контроль сроков, бюджета, качества и рисков;
- ведение CRM Investitsiya;
- контроль документооборота.

Дочерние проекты: ООО «SQB Capital», ООО «SQB Insurance», ООО "SQB Tower", ООО "Asaka Agro star", ООО "Beruniy Agro star", имеют свой Наблюдательный Совет.

- реализация стратегии Банка в девелопменте, - энергетике, недвижимости и др.;
- подчинение РМО по проектным KPI;
- ведение отчетности в CRM и EDO.

3. Стандартизация, Процессы и Ответственность

3.1. Унификация и Стандартизация

- Внедрена единая система стандартов, политик и процессов для всей Группы Банка.
- Разработано и утверждено Унифицированный Свод Правил Группы, включающего:
 - Единую политику корпоративного управления.
 - Единые стандарты финансовой отчетности и бюджетирования.
 - Единые требования к управлению рисками и комплаенс-контролю.

Основные внутренние документы регулирования деятельности Группы:

- Положение о Совете Банка
- Положение о Правлении Банка
- Инвестиционная Политика Банка
- Положение Инвестиционного Комитета
- Положение Департамента Инвестиционного Банкинга
- Порядок Инвестирования банка
- Положение о Советах компаний в Группе Банка
- Уставы предприятий в Группе Банка

3.2. Действующие процессы (схема в Приложении-2)

Инвестиционные процессы в группе регулируются отдельным Положением о порядке рассмотрения и согласования инвестиционных проектов.

3.3. Действующие компетенции и ответственность

Матрица Распределения Компетенций (RACIs) для ключевых решений Группы.

Процесс	Наблюдательный совет Банка	Правления Банка	Инвест комитет	Инвестиционный Банкинг	Дочерние компании
Стратегия	A	R	C	I	I
Инвест решения	A	R	C	R	I
Реализация проектов	I	A	C	R	R
Мониторинг	C	A	C	R	R
A — утверждает, R — ответственен, C — консультирует, I — формирует и выполняют.					

3.4. Управление рисками группы

Банк обеспечивает централизованную систему надзора за рисками на уровне всей группы, включая:

- консолидированную отчетность по рискам;

- установление и контроль лимитов по инвестициям;
- контроль рисков по операциям со связанными лицами;
- процедуры эскалации при нарушении установленных лимитов.

3.5. Сделки со связанными лицами

Все сделки со связанными лицами:

- совершаются на рыночных условиях;
- подлежат предварительному одобрению;
- раскрываются в установленном порядке.

3.6. Отчетность группы

- В рамках системы корпоративного управления банковской группой устанавливается обязательная отчетность, включающая:
- ежеквартальный консолидированный отчет по корпоративному управлению группы;
- ежемесячный инвестиционный дашборд (сводный отчет по инвестиционному портфелю);
- ежеквартальный отчет по рискам группы;
- ежегодный обзор эффективности деятельности дочерних обществ.

Управление Инвестиционным Портфелем и Рисками

Действующие установленные лимиты и система управление Рисками основаны на документах:

- Политика Аппетита Риска и Профиля Риска (Нормативы, установленные на 2026-год)

- Максимальный размер приобретения долей или акций в уставном фонде (уставном капитале): одного юридического лица: предельное значение 13%, контрольное значение 12,4%;
- совокупный объем (сумма): предельное значение 45%, контрольное значение 42%.
- предельно допустимый размер риска по операциям со связанными с банком лицами: на одного связанного лица: предельное значение 14%, контрольное значение 13%;

- совокупный размер риска на всех связанных с банком лиц: предельное значение 23%, контрольное значение 21,9%;

- Постановление Правления Центрального Банка Республики Узбекистан об Утверждении Положения о Максимальном Размере Риска на одного заемщика в том числе лиц, связанных с банком или группу взаимосвязанных заемщиков №3283 от 29 октября 2020г.

- 15% (максимальный размер риска, приходящегося на одного контрагента, связанного с банком) и 25% (максимальный размер риска, приходящегося на всех контрагентов, связанных с банком).

- Единая система управления рисками

- В Банке функционирует единая система управления рисками, распространяющаяся на деятельность всех дочерних компаний, входящих в Группу Банка. Указанная система предусматривает комплексный подход к выявлению, оценке, мониторингу и контролю рисков, возникающих в процессе деятельности дочерних организаций и реализации инвестиционных проектов Группы. В рамках утвержденного риск-аппетита Банка установлены соответствующие лимиты по инвестициям, направляемым в дочерние компании, что обеспечивает возможность своевременного ограничения, контроля и управления рисками на консолидированном уровне. В целях минимизации потенциальных потерь, повышения устойчивости Группы и обеспечения соответствия принимаемых рисков установленному уровню риск-аппетита, система управления рисками на уровне Группы подлежит постоянному совершенствованию.

- Финансовые и нефинансовые ковенанты, в соглашениях банка с зарубежными партнерами

- **Финансовые ковенанты МФИ:**

АБР: Сумма активов, предоставленных одному инсайдеру — 25,0%;

Совокупная сумма активов, предоставленных всем инсайдерам — 100,0% от капитала 1-уровня.

OFID: Сумма активов, предоставленных одному инсайдеру – 10%, Совокупная сумма активов, предоставленная всем связанным лицам – 20% от капитала 1-уровня.

IFC: Доля связанных с банком лиц в регулятивном капитале: 35%.

- **Нефинансовые ковенанты:**

OFID: Заёмщик не вправе создавать дочерние компании, если это приведёт к превышению совокупного капитала, инвестированного в дочерние компании, свыше 5% активов Заёмщика.

ЕБРР: Заёмщик обязуется не создавать и не допускать (и обеспечивать, чтобы ни одна из его Дочерних компаний не создавала и не допускала) наличие обременений на своё имущество, доходы или активы, за исключением: (1) налоговых или иных обязательных обременений, возникающих в силу закона в ходе обычной деятельности, при условии, что такие обременения погашаются в течение 30 дней после их возникновения, либо если они оспариваются добросовестно и обеспечены адекватными резервами — в течение 30 дней после окончательного судебного решения; (2) обременений, возникающих в ходе обычных банковских операций и обеспечивающих Финансовый долг со сроком погашения не более одного года с момента первоначального возникновения, при этом совокупная сумма таких обременений не превышает 10% Общего капитала Заёмщика или 10% Общих активов соответствующей Дочерней компании.

- Закон Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности»

Банкам запрещается заключение сделок со связанными с ними лицами или от имени таких лиц в случаях, когда подобные сделки заключаются на более благоприятных условиях, чем с лицами, не связанными с банком. Предоставление кредита лицу, связанному с банком, а также выдача гарантий за лицо, связанное с банком, может быть осуществлено по решению Наблюдательного совета банка с учетом требований настоящей статьи.

Дополнения к Концепции Управления в Группе Банка

I. Стратегия и Управление Эффективностью (KPI)

Этот раздел обеспечивает, чтобы все части группы работали на достижение единой стратегии.

1. Единая Система Целеполагания (Каскадирование KPI):

- Разработать **общую стратегию развития Группы** и декомпозировать ее на конкретные **Ключевые Показатели Эффективности (KPI)** для каждой дочерней компании (ООО «SQB Capital», АО СК «SQB Insurance», финансовые организации под «SQB Capital» и др.).
- Увязать вознаграждение руководства дочерних компаний с достижением групповых и индивидуальных KPI.

2. Инвестиционный и Финансовый Контроль:

- Внедрено **единую политику управления инвестициями** для всех компаний Группы, особенно учитывая значительную инвестиционную деятельность ООО «SQB Capital».
- Усилить финансовый контроль и надзор со стороны Банка, обеспечивая прозрачность и достоверность финансовой отчетности дочерних компаний.

3. Оптимизация Продуктов, Клиентского Опыта и процессы:

- Разработать **кросс-продажи** продуктов и услуг Группы (например, страхование от АО СК «SQB Insurance» для клиентов Банка).
- Оптимизировать продукты и услуги в соответствии с потребностями клиентов для повышения общей эффективности.
- Формирование единой платформы корпоративных сервисов – бухгалтерия, HR, закупки, IT, юридическое сопровождение, комплаенс, финансовый контроль, через CRM Investitsiya.

4. Единый консолидированный бюджет и стратегия.

II. Информационные Технологии и Цифровизация

1. Единый IT-платформа:

- Внедрение **едины IT** платформа- **CRM Investitsiya** включая общие чаты, корпоративные порталы, электронный документооборот, автоматизация и упрощение повторяющихся бизнес-процессов для сокращения затрат и повышения скорости.

2. Управление Данными (Data Governance):

- Создание единого хранилища и стандартов качества данных для всей Группы. Это позволит проводить более глубокий аналитический анализ и принимать оперативные решения.

3. Внедрение облачной базы 1С для дочерних компаний с доступом для банка

III. Управление Рисками и Комплаенс

Групповая Система Управления Рисками (ERM):

- Создать интегрированную систему управления рисками, которая охватывает все дочерние компании.
- Усовершенствовать **Единый Лимит Рисков** для всей Группы (особенно для ООО “SQB Capital” с его проектами)
- Постоянное усовершенствование системы управления рисками для уменьшения возможных потерь.

Единый Комплаенс-Контроль:

- Унифицировать политики и процедуры комплаенса (противодействие отмыванию денег, санкционный комплаенс) во всех организациях.

IV. Корпоративная Культура и Персонал

Программа Развития Персонала Группы:

- Разработать общие стандарты компетенций для всех сотрудников Группы.

Культура Эффективности и Самодисциплины:

- Поощрять развитие самодисциплины, ответственности и энтузиазма, которые напрямую влияют на процветание организации.
- Обеспечить развитие персонала и его профессиональный рост.

V. Дорожная Карта (Ключевые Сроки)

- III квартал 2026 года — утверждение Концепции;
- IV квартал 2026 года — разработка подчинённых внутренних нормативных документов;
- с 1 января 2027 года — внедрение модели корпоративного управления банковской группой

Ожидаемые результаты

- Сроки реализации инвестиционных проектов сокращены на **15–20%**
- Прозрачность управления — **90–95%**
- Полный контроль и управление проектами через CRM Investitsiya.
Цифровые системы управления проектами определяются отдельными внутренними регламентами Банка.
- Значительное снижение коррупционных и операционных рисков
- Повышение финансовой отдачи проектов
- Единые стандарты во всей группе SQB
- Улучшение инвестиционного имиджа банка
- Сокращение сроков подготовки отчетности и повышение прозрачности бухгалтерского учета

Стратегия развития АО «СК «SQB Insurance» в 2026-2027г.

Цифровая трансформация и экосистема страхования

- Дальнейшее развитие платформы *SQB Insurance Online*
- Масштабирование E-Polis и дистанционных каналов продаж (>80%)
- Интеграция с банками, маркетплейсами и финтех-сервисами

Рост бизнеса и диверсификация страхового портфеля

- Расширение розничного сегмента и коробочных продуктов
- Укрепление позиций в корпоративном страховании и перестраховании
- Выход на новые сегменты (микрострахование, цифровые продукты)

Финансовая устойчивость и международное развитие

- Увеличение капитализации и активов компании
- Рост доходов от перестрахования и выход на внешние рынки
- Поддержание высоких рейтингов надежности и прибыльности
- Увеличение уставного капитала до 120–140 млрд сум до конца 2027г.
- Рост активов до 440–490 млрд сум до конца 2027г.
- Увеличение чистой прибыли до 27–32 млрд сум до конца 2027г.

Клиентоцентричность и бренд-лидерство

- Повышение качества сервиса и скорости урегулирования убытков
- Развитие омниканального клиентского опыта
- Усиление бренда и доверия через маркетинг и прозрачность

Стратегия развития ООО “SQB Capital” в 2026-2027г.

Привлечение капитала

- Увеличение общего привлечённого капитала — рост на 15% в год
- Привлечение новых стратегических инвесторов — не менее 2 в год

Управление рисками

- Непредвиденные убытки - уменьшение на 15% до 2027г.

Инвестиционная деятельность

- Сокращение срока согласования инвестиционных проектов — на 20% в течении 2х лет.
- Рост доходности инвестиционного портфеля (ROI) — до 10% годовых к концу 2027 г.
- Снижение административных расходов на реализацию проектов — на 10% до конца 2027г.

Цифровизация

- Улучшение собственной разработанной платформа - «Stafflog» которое позволяет обеспечить прозрачное, системное и эффективное управление рабочими процессами.
 - *Контроль рабочего времени сотрудников;*
 - *Подтверждение через геолокацию и фото-определение и контроль нахождения сотрудника на рабочем месте.*
 - *Управление задачами;*
 - *Электронный документооборот (ЭДО).*

Стратегия развития ООО “SQB Tower” в 2026-2027г.

Основные задачи

- Эффективное управление здания SQB Tower;
- Достижение 55% заполняемости здания – до конца 2026г.

Маркетинговые задачи

- Использование digital-инструментов (сайт, соцсети, контекстная реклама) - постоянно;
- Работа с брокерами и агентствами недвижимости - постоянно;
- Участие в деловых форумах и выставках - постоянно.
- Разработка бренд-бука объекта – до конца 2026г.;
- Подготовка презентационных материалов – 1ая полугодия 2026г.;
- Настройка CRM-системы для учёта контактов и заявок – 1ая полугодия 2026г.;
- Проведение открытых дней и деловых встреч на объекте - постоянно.

Стратегия продвижения на рынок

- Запуск специализированного сайта объекта, в течении 2026г.;
- Целевая email-рассылка потенциальным корпоративным клиентам - постоянно;
- Продвижение через Telegram и деловые СМИ - постоянно;
- Визуальные материалы (рендеры, 3D-тур, видеообзор) – до конца 2026г.

Финансовая устойчивость и рост прибыльности

- Обеспечение годовой выручки на уровне ~103 млрд сум при выходе на 90% загрузки до конца 2027г.
- Формирование стабильного ежемесячного денежного потока: до 9,8 млрд сум/мес
- Контроль затрат при среднем уровне ~5,4 млрд сум/мес, из которых ~87,7% — фиксированные выплаты собственнику

Стратегия развития ООО “Asaka Agro Star” в 2026-2027г.

Масштабирование производства и эффективности

- Выход на полную загрузку мощностей (80–85%) к концу 2027г.
- Расширение географии (Асака → Наманган, Термез, Гиждуван) в течении двух лет.
- Внедрение современных теплиц и капельного орошения к концу первой половины 2027г.
- Повышение урожайности и снижение себестоимости постоянно.

Развитие инфраструктуры и операционной устойчивости

- Создание логистики, охлаждения и упаковки до конца 2026г.
- Обеспечение стабильных ресурсов (вода, энергия) постоянно.
- Стандартизация и сертификация продукции в течении 2026г.
- Снижение операционных (бесперебойности вода/энергия) $\geq 95\%$ и производственных рисков до $\leq 10\%$ к 1 кв. 2027 г.
- Внедрение агротехнологий и энергоэффективных решений
- Сотрудничество с агроуниверситетами и кластерами

Выход на экспорт и развитие бренда

- Формирование национального Агро бренда
- Экспорт в страны СНГ (Россия, Казахстан, Кыргызстан) в 2027г. (после выхода на стабильную операционную деятельность).
- Развитие каналов сбыта и маркетинга
- Улучшение качества и конкурентоспособности продукции

Финансовая устойчивость и инвестиционная эффективность

- Общий объем инвестиций: **150 млрд сум**
- Достижение выручки **1 059,8 млрд сум** за период проекта (10 лет)
- IRR **~24,1%** и окупаемость **~5,2** года
- Выход на устойчивую операционную деятельность к концу 2027 году

Стратегия развития ООО “Beruniy Agro Star” в 2026-2027г.

Масштабирование и операционная эффективность

- Выход на 90–92% загрузки производственных мощностей к концу 2027г.
- Оптимизация себестоимости за счёт локального сырья и автоматизации
- Повышение рентабельности (рост EBITDA до $\sim 66\%$) в течении двух лет

Развитие сырьевой базы и кооперации

- Расширение посевных площадей и контрактов с фермерами
- Формирование устойчивой цепочки поставок кормовых культур
- Снижение сезонности и сырьевых рисков

Расширение рынков сбыта и экспорт

- Укрепление позиций на внутреннем рынке (дефицит кормов)
- Выход на экспорт (Казахстан, Туркменистан и др.) в 2027г. (после выхода на стабильную операционную деятельность).
- Развитие прямых контрактов с животноводческими кластерами

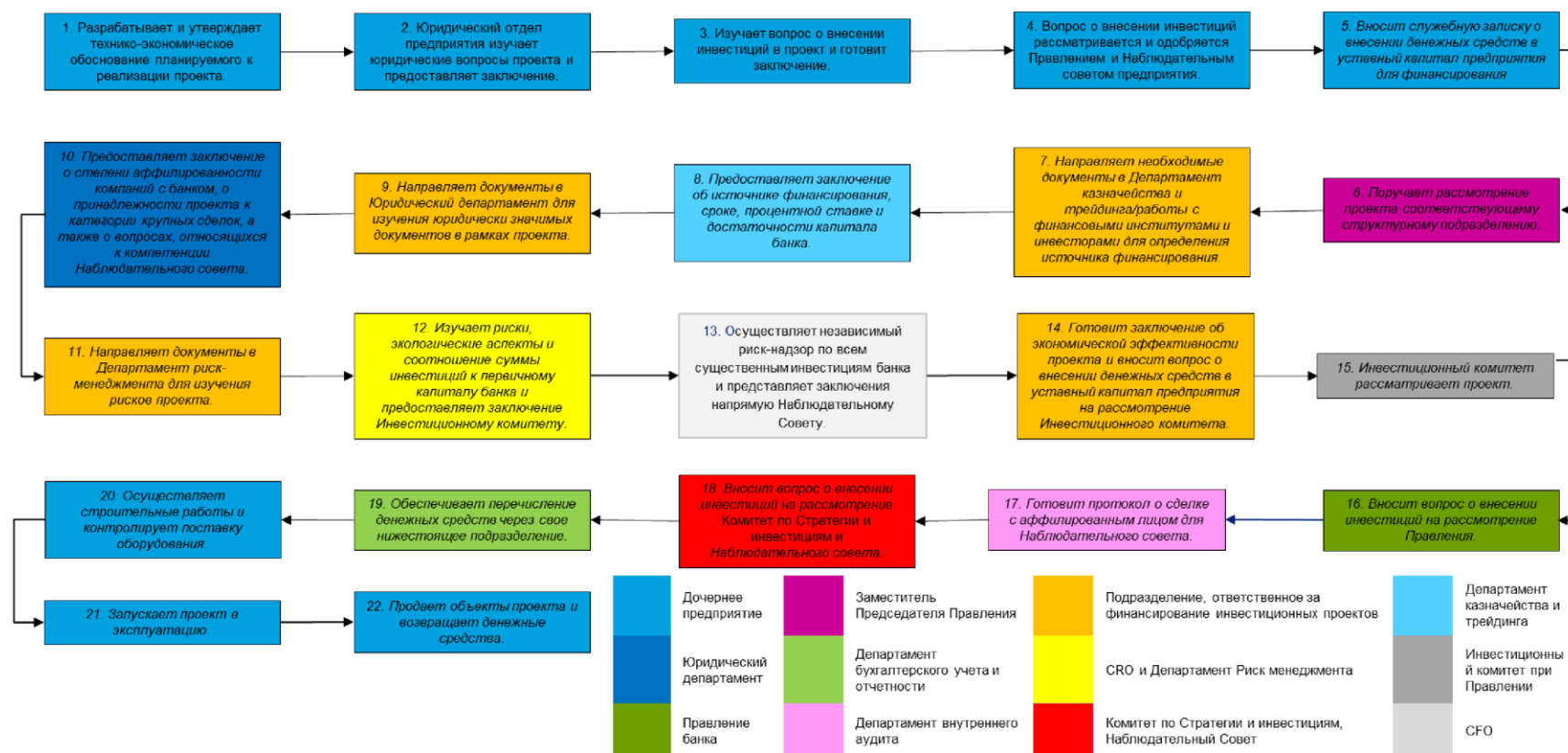
Финансовая устойчивость и инвестиционная эффективность

- Общий объем инвестиций: **150 млрд сум** к концу 2027г.
- Достижение выручки **~639,6 млрд сум** за период проекта (10 лет)
- IRR **~21,9%** и окупаемость **~5,4** года
- Выход на устойчивую операционную деятельность к концу 2027 году

Действующая модель управления в Группе Банка



Действующие процессы



**АКЦИОНЕРНО-КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
“УЗБЕКСКИЙ ПРОМЫШЛЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК”**



10 вопрос повестки дня

**Отчёт о проделанной работе по взысканию активов
на внебалансовых счетах в 2025 году.**

О Т Ч Е Т
Долгового центра для
Наблюдательного совета Банка

О результатах работы по взысканию активов, находящихся на
внебалансовых счетах по состоянию на 01.01.2026 года

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с требованиями
Положения «О порядке классификации качества активов и
формирования резервов на покрытие возможных потерь по активам, а
также их использования в коммерческих банках» (рег. №2696, МЮ РУз).

1. Общая информация

В течение 2025 года Долговым центром проводилась системная
работа по взысканию задолженности по активам, находящимся на
внебалансовых счетах Банка. Основной акцент был сделан на работе с
крупнейшими должниками, сопровождении судебных и исполнительных
процессов, а также усилении контроля за проблемными активами.

2. Задолженность на внебалансовых счетах, млрд сум

Показатель	01.01.2025	01.01.2026	Изменение
Общий остаток кредитов на внебалансовых счетах	3 275	3 054	- 221
в том числе, основной долг	2 324	2 184	- 140
проценты	951	870	- 81

В течение отчетного периода обеспечено взыскание
задолженности по ряду крупных проблемных активов. При этом
сохраняется высокий объем исторически накопленной задолженности,
включая проблемные активы со сроком просрочки свыше 5 лет.

3. Поступление и выбытие проблемных активов со счетов
внебалансового учета в 2025 г.

В течение 2025 года общий объем проблемной задолженности,
переведенной на счета забалансового учета, составил 450 млрд сум.

При этом выбытие составило 671 млрд сум, в том числе:

Погашения (взыскание) – 586 млрд сум.

Списания безнадежной задолженности со счетов забалансового
учета – 85 млрд сум (в соответствии с Положением «О порядке
классификации качества активов и формирования резервов на
покрытие возможных потерь по активам, а также их использования в
коммерческих банках» (рег. №2696, МЮ РУз).

4. Выполнение плановых показателей

По итогам 2025 года фактическое исполнение плана взыскания
составило 586 млрд сум при плановом показателе 647 млрд сум, что
соответствует уровню исполнения около 91%.

В отдельных месяцах наблюдалось превышение плановых
показателей за счет завершения крупных судебных и исполнительных
процедур, реализации обеспечения, а также добровольного погашения
задолженности заемщиками.

5. Работа с крупнейшими заемщиками

Долговым центром организована адресная работа с крупнейшими
заемщиками, находящимися на внебалансовом учете. По каждому
проблемному активу определяются индивидуальные стратегии
взыскания, включающие судебное сопровождение, реализацию
залогового обеспечения, реструктуризацию, мировые соглашения, а
также взаимодействие с органами исполнительного производства.

6. Ключевые проблемы и ограничения

- длительность судебных и исполнительных процедур;
- низкая ликвидность отдельных видов залогового имущества;
- банкротство либо фактическое прекращение деятельности
заемщиков;
- недостаточная эффективность отдельных механизмов реализации
имущества;
- высокая доля исторически проблемных активов.

Заместитель Председателя
Правления

С.Абдувалиев

Директор Долгового центра

М.Набиев